

barcelona  
tel. 93 201 10 69 fax. 93 595 10 82  
Via Augusta, 29 6ª planta Cp. 08006

madrid  
tel. 91 344 19 87 fax. 91 548 48 78  
Gran Vía, 62 3º Dcha. Cp. 28013

CET.  
auditores

## **Institute for Integrated Transitions**

Informe de Auditoría Independiente de las Cuentas  
Anuales simplificadas correspondientes al  
ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2020

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES SIMPLIFICADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Junta Directiva de **INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**, por encargo de la propia Junta Directiva:

### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales simplificadas de **INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**, (la Entidad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y la memoria (todos ellos simplificados) correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales simplificadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Entidad a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria simplificada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales simplificadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales simplificadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales simplificadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales simplificadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Subvenciones a la explotación

Según se indica en la nota 10 de la memoria, la Entidad ha recibido subvenciones destinadas a la financiación de gastos de explotación durante los últimos ejercicios, de los cuales 1.804.657 euros se han imputado a la cuenta de resultados del ejercicio 2020. De acuerdo al marco normativo de información financiera aplicable, la imputación a resultados de este tipo de subvenciones debe realizarse en el mismo ejercicio en el que se devenguen los gastos que estén financiando. Hemos considerado el adecuado registro de las subvenciones como un aspecto más relevante de la auditoría debido a los importes relevantes involucrados y a la subjetividad de las valoraciones a realizar, en concreto, para la imputación de las subvenciones a la cuenta de pérdidas y ganancias y para la clasificación de los importes pendientes de imputar a resultados a la fecha de cierre, en función de su reintegrabilidad.

Los procedimientos de auditoría llevados a cabo han consistido en verificar la correcta imputación en la cuenta de pérdidas y ganancias, comprobar la adecuada afectación al patrimonio por los importes llevados a resultados, revisar la correcta afectación del impuesto asociado con estas subvenciones, verificar la correcta clasificación de los importes pendientes de imputar a resultados a la fecha de cierre en función de su reintegrabilidad, verificar su correcto tratamiento en el estado de cambios en el patrimonio neto y comprobar que la información revelada en la memoria es adecuada. Para ello hemos revisado la totalidad de las resoluciones de concesión de ayudas recibidas por la Entidad, las justificaciones de gasto presentadas ante los órganos concedentes y la documentación bancaria justificativa de los cobros de las ayudas.

### **Responsabilidad de la Junta Directiva en relación con las cuentas anuales simplificadas**

Los miembros de la Junta Directiva de la Entidad son responsables de formular las cuentas anuales simplificadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Entidad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la Entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales simplificadas, los miembros de la Junta Directiva de la Entidad son responsables de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto si los miembros de la Junta Directiva de la Entidad tienen intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales simplificadas**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales simplificadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de auditoría vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales simplificadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

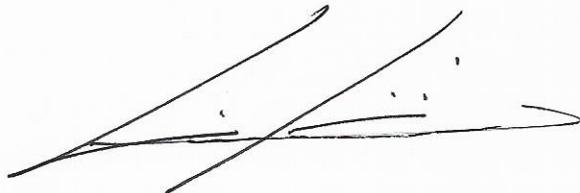
- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales simplificadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros de la Junta Directiva.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros de la Junta Directiva, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales simplificadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales simplificadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales simplificadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Junta Directiva de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Junta Directiva de la Entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales simplificadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

**CET Auditores, S.L.**  
(Inscrita en el Registro Oficial de  
Auditores de Cuentas con el nº S1630)



**Ignacio Jiménez Sánchez-Seco**  
(Inscrito en el Registro Oficial de  
Auditores de Cuentas con el nº 19869)

28 de mayo de 2021

# INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Cuentas Anuales Simplificadas y Memoria de 2020

Informe de Auditoría de las Cuentas

# **Cuentas Anuales**

**Balance simplificado**

**Ejercicio 2020 INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**

NÚM. CUENTAS	ACTIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	31.12.2020	31.12.2019
	<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>32.649,95</b>	<b>14.657,94</b>
20, (280), (290)	<b>I. Inmovilizado intangible</b>			
21, (281), (2910), (2911), (2912), (2913), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918)	<b>II. Inmovilizado material</b>	5	5.734,89	1.686,30
22, (282), (292)	<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>			
23, (29190), (29191), (29192), (29193), (29194)	<b>IV. Bienes del patrimonio cultural</b>			
2403, 2404, 2413, 2414, 2423, 2424, (2493), (2494), (2933), (2934), (2943), (2944), (2953), (2954)	<b>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</b>			
2405, 2415, 2425, 250, 251, 252, 253, 254, 2550, 258, (259), 26 (2495), (2935), (2945), (2955), (296), (297), (298), 474	<b>VI. Inversiones financieras a largo plazo</b>	7.a	26.915,06	12.971,64
	<b>B. ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.357.318,35</b>	<b>1.447.230,95</b>
30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, (39), 407	<b>I. Existencias</b>	8		5.398,34
440, 441, 442, (447)	<b>II. Usuarios, patrocinadores y deudores de las actividades y otras cuentas a cobrar</b>	7.b	320.276,00	869.494,30
443, (4933), (4934), (4935)	1. Usuarios y deudores por ventas y prestación de servicios			
444	2. Deudores, entidades del grupo, asociadas y otras partes vinculadas			
445, 446, 449, (490)	3. Patrocinadores			
460, 464, 544	4. Otros deudores		320.276,00	867.907,80
4700, 4707, 4708, 4709, 471, 472, 473	5. Personal			
558	6. Activos por impuesto corriente y otros créditos con las administraciones públicas	12		
5303, 5304, 5313, 5314, 5323, 5324, 5333, 5334, 5343, 5344, 5353, 5354, (5393), (5394), 5523, 5524, (5933), (5934), (5943), (5944), (5953), (5954)	7. Fundadores y socios por desembolsos pendientes			
5305, 5315, 5325, 5335, 5345, 5355, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, (549) (5395), (5935), 551, 5525, 554, 5590, 565, 566, (5945), (5955), (596), (597), (598)	<b>III. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</b>			
480, 567	<b>IV. Inversiones financieras a corto plazo</b>			
570, 572, 574, 576	<b>V. Periodificaciones a corto plazo</b>			1.586,50
	<b>VI. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>1.037.042,35</b>	<b>572.338,31</b>
	<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>1.389.968,30</b>	<b>1.461.888,89</b>

NÚM. CUENTAS	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	31.12.2020	31.12.2019
	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>107.284,34</b>	<b>187.095,02</b>
	<b>A-1) Fondos propios</b>	10	<b>107.284,34</b>	<b>90.983,90</b>
	<b>I. Fondos dotacionales o fondos sociales</b>			
100, 101	1. Fondos dotacionales o fondos sociales			
(103), (104)	2. Fondos dotacionales o fondos sociales pendientes de desembolsar			
102	<b>II. Fondos especiales</b>			
120, 121	<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>		95.924,81	190.095,10
124	<b>IV. Excedentes pendientes de aplicación en actividades estatutarias</b>			
129	<b>V. Excedente del ejercicio (positivo o negativo)</b>		11.359,53	99.111,20
118	<b>VI. Aportaciones para compensar pérdidas</b>			
	<b>A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos y otros ajustes</b>	11		<b>96.111,12</b>
130	1. Subvenciones oficiales de capital			
131	2. Donaciones y legados de capital			
132	3. Otras subvenciones, donaciones y legados			96.111,12
137	4. Ingresos fiscales a distribuir			
	<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>33.089,72</b>
14	<b>I. Provisiones a largo plazo</b>			
	<b>II. Deudas a largo plazo</b>			
1605, 170	1. Deudas con entidades de crédito			
1615, 1625, 1635, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 180, 185, 189	2. Otras deudas a largo plazo			33.089,72
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	<b>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo</b>			
479	<b>IV. Pasivos por impuesto diferido</b>			
181	<b>V. Periodificaciones a largo plazo</b>			
	<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.282.683,96</b>	<b>1.241.704,15</b>
499, 529	<b>I. Provisiones a corto plazo</b>			
	<b>II. Deudas a corto plazo</b>	9	<b>1.154.830,96</b>	<b>1.117.086,43</b>
5105, 520, 527	1. Deudas con entidades de crédito		2.810,94	13.675,19
5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 528, 551, 554, 5525, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	2. Otras deudas a corto plazo		1.152.020,02	1.103.411,24
5103, 5104, 5113, 5114, 5123, 5124, 5125, 5133, 5134, 5143, 5144, 524, 5523, 5524, 5563, 5564	<b>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</b>			
	<b>IV. Acreedores por actividades y otras cuentas a pagar</b>		<b>127.853,00</b>	<b>124.617,72</b>
400, 401, 403, 404, 405, (406)	1. Proveedores			
41	2. Acreedores varios	9	77.823,58	83.671,59
465, 466	3. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	9	96,95	78,72
475, 476, 477	4. Pasivos per impuesto corriente y otras deudas con las administraciones públicas	12	49.932,47	40.867,41
448	5. Anticipos de usuarios			
485, 568	<b>V. Periodificaciones a corto plazo</b>			
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>1.389.968,30</b>	<b>1.461.888,89</b>

Cuenta de resultados simplificada

Ejercicio 2020

INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

NÚM. CUENTAS		NOTAS DE LA MEMORIA	(Debe) Haber	
			31.12.2020	31.12.2019
	<b>1. Ingresos por las actividades</b>		1.800.847,83	1.945.897,55
700, 705, (706), (708), (709)	a) Ventas y prestaciones de servicios			
721	b) Ingresos recibidos con carácter periódico			
722, 723	c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones			
724, 727, 728, (658)	d) Subvenciones, donaciones y otros ingresos	10	1.800.847,83	1.945.897,55
	<b>2. Ayudas concedidas y otros gastos</b>		-120,00	-120,00
(650), (651), (652), 729	a) Ayudas concedidas		-120,00	-120,00
(653), (654)	b) Gastos por colaboraciones y por el ejercicio del cargo de miembro del órgano de gobierno			
(6930), 71*, 7930	<b>3. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>			
73	<b>4. Trabajos realizados por la entidad para su activo</b>			
(600), (601), (602), 606, (607), 608, 609, 61*, (6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	<b>5. Aprovisionamientos</b>			
	<b>6. Otros ingresos de las actividades</b>			
752	a) Ingresos por arrendamientos			
751, 753, 754, 755, 759	b) Otros ingresos accesorios y otros de gestión corriente			
(64)	<b>7. Gastos de personal</b>	12.a	-638.397,38	-503.778,64
	<b>8. Otros gastos de explotación</b>		-1.112.584,34	-1.537.430,80
	a) Servicios exteriores		-1.117.584,34	-1.532.369,09
(620)	a <sub>1</sub> ) Investigación y desarrollo			
(621)	a <sub>2</sub> ) Arrendamientos y cánones	6	-47.838,60	-58.817,35
(622)	a <sub>3</sub> ) Reparaciones y conservación			
(623)	a <sub>4</sub> ) Servicios profesionales independientes		-735.568,82	-667.304,61
(624)	a <sub>5</sub> ) Transportes			
(625)	a <sub>6</sub> ) Primas de seguros		-7.055,73	-7.161,59
(626)	a <sub>7</sub> ) Servicios bancarios		-2.013,43	-2.851,46
(627)	a <sub>8</sub> ) Publicidad, propaganda y relaciones públicas			
(628)	a <sub>9</sub> ) Suministros		0,00	-331,10
(629)	a <sub>10</sub> ) Otros servicios		-325.107,76	-795.902,98
(631), (634), 636, 639	b) Tributos		0,00	-61,71
(655), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades		5.000,00	-5.000,00
(656), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente			
(68)	<b>9. Amortización del inmovilizado</b>	5	-1.556,31	-1.056,95
725, 726	<b>10. Subvenciones, donaciones y legados traspasados al resultado</b>			
7951, 7952, 7955, 7956	<b>11. Exceso de provisiones</b>			
(690), (691), (692), 790, 791, 792	<b>12. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>			
(670), (671), (672), 770, 771, 772	a) Deterioros y pérdidas			
(678), 778	b) Resultados por enajenaciones y otros			
	<b>13. Otros resultados</b>			
	<b>I) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		48.189,80	-96.488,84
760, 761, 762, 769	<b>14. Ingresos financieros</b>		0,00	0,00
(660), (662), (665), (669)	<b>15. Gastos financieros</b>		0,00	0,00
(663), 763	<b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>			
(668), 768	<b>17. Diferencias de cambio</b>		-50.773,69	-3.496,48
(696), (697), (698), (699), 796, 797, 798, 799	<b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>			
(666), (667), (673), 766, 773	a) Deterioros y pérdidas			
	b) Resultados por enajenaciones y otros			
	<b>II) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)</b>		-50.773,69	-3.496,48
	<b>III) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (I + II)</b>		-2.583,89	-99.985,32
(6300)*, 6301*, (633), 638	<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>	11	13.943,42	874,12
	<b>IV) RESULTADO DEL EJERCICIO (III + 19)</b>	3	11.359,53	-99.111,20

J-DE20913B

\* Con signo positivo o negativo, según el saldo.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

**A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS  
EJERCICIO 2020**

NÚM. CUENTAS	NOTAS DE LA MEMORIA	31.12.2020	31.12.2019
<b>A) Resultado de la cuenta de resultados</b>	<b>3</b>	<b>11.359,53</b>	<b>-99.111,20</b>
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto			
I. Por valoración de instrumentos financieros		0,00	0,00
1. Activos financieros disponibles para la venta			
2. Otros ingresos/gastos			
II. Por coberturas de flujos de efectivo			
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos		1.804.657,00	2.042.008,67
IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes			
V. Efecto impositivo			
VI. Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta			
<b>B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I + II + III + IV + V + VI)</b>		<b>1.804.657,00</b>	<b>2.042.008,67</b>
Transferencias a la cuenta de resultados			
VII. Por valoración de instrumentos financieros		0,00	0,00
1. Activos financieros disponibles para la venta			
2. Otros ingresos/gastos			
VIII. Por coberturas de flujos de efectivo			
IX. Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-1.804.657,00	-1.945.897,55
X. Efecto impositivo			
XI. Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta			
<b>C) Total transferencias a la cuenta de resultados (VII + VIII + IX + X + XI)</b>		<b>-1.804.657,00</b>	<b>-1.945.897,55</b>
<b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)</b>		<b>11.359,53</b>	<b>-3.000,08</b>

\* Con signo positivo o negativo, según el saldo




**B) Estado total de cambios en el patrimonio**

Ejercicio 2020

	Fondo		Reservas	Excedentes ejercicios anteriores	Excedentes pendientes de destinar a las finalidades estatutarias	Excedente del ejercicio	Aportaciones para compensar pérdidas	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
	Total	Pendientes de desembolsar								
<b>B. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2016</b>	0,00	0,00	0,00	38.619,70	0,00	2.008,59	0,00	0,00	131.460,86	172.089,95
I. Total ingresos y gastos reconocidos						7.319,84			559.905,97	567.225,81
II. Operaciones de patrimonio neto				-1,13	0,00	0,00			0,00	-1,13
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales				-1,13						-1,13
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto ( combinación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				2.008,59		-2.008,59				0,00
<b>C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2016</b>	0,00	0,00	0,00	40.627,16	0,00	7.319,84	0,00	0,00	691.366,63	739.313,63
Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
<b>D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2017</b>	0,00	0,00	0,00	40.627,16	0,00	7.319,84	0,00	0,00	691.366,63	739.313,63
I. Total ingresos y gastos reconocidos						106.791,54			-365.614,05	-258.822,51
II. Operaciones de patrimonio neto				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto ( combinación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				7.319,84		-7.319,84				0,00
<b>E. SALDO FINAL DEL AÑO 2017</b>	0,00	0,00	0,00	47.947,00	0,00	106.791,54	0,00	0,00	0,00	154.738,54
Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
<b>D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018</b>	0,00	0,00	0,00	47.947,00	0,00	106.791,54	0,00	0,00	0,00	154.738,54
I. Total ingresos y gastos reconocidos						35.356,56				35.356,56
II. Operaciones de patrimonio neto				0,00	0,00	0,00				0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto ( combinación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				106.791,54		-106.791,54				0,00
<b>E. SALDO FINAL DEL AÑO 2018</b>	0,00	0,00	0,00	154.738,54	0,00	35.356,56	0,00	0,00	0,00	190.095,10
Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
<b>D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019</b>	0,00	0,00	0,00	154.738,54	0,00	35.356,56	0,00	0,00	0,00	190.095,10
I. Total ingresos y gastos reconocidos						-99.111,20			96.111,12	-3.000,08
II. Operaciones de patrimonio neto				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto ( combinación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				35.356,56		-35.356,56				0,00
<b>E. SALDO FINAL DEL AÑO 2019</b>	0,00	0,00	0,00	190.095,10	0,00	-99.111,20	0,00	0,00	96.111,12	187.095,02
Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
<b>D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2020</b>	0,00	0,00	0,00	190.095,01	0,00	-99.111,20	0,00	0,00	0,00	90.983,81
I. Total ingresos y gastos reconocidos						11.359,53			-96.111,12	-84.751,59
II. Operaciones de patrimonio neto				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto ( combinación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				-99.111,20		99.111,20				0,00
<b>E. SALDO FINAL DEL AÑO 2020</b>	0,00	0,00	0,00	95.924,81	0,00	11.359,53	0,00	0,00	0,00	107.284,34

# **Memoria Simplificada**



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

## 01 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD

La ASOCIACIÓN INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS (en adelante, IFIT) fue constituida el 14 de junio de 2012 como organización sin ánimo de lucro dedicada a la integración de políticas públicas sobre democracia, desarrollo, estado de derecho y seguridad humana en contextos de diálogo nacional y/o transición en estados frágiles y/o afectados por conflictos. Para la consecución de esta finalidad, IFIT desarrolla, entre otras, las siguientes actividades: asesoramiento, investigaciones y publicaciones, y talleres estratégicos. Queda excluido cualquier ánimo de lucro, así como cualquier vinculación política y/o religiosa. A menudo trabaja entre bastidores, y su principal valor añadido es aportar ideas creativas, realistas y basadas en valores, que puedan ayudar a las partes enfrentadas a encontrar un espacio común en temas complejos, ampliando la gama de opciones y soluciones por ellas percibidas.

Con domicilio en Barcelona, IFIT se ubica en el pabellón Central del Recinte Modernista de Sant Pau en la Calle Sant Antoni Maria Claret 167, 08025 de Barcelona-España. IFIT también tiene un espacio de trabajo en Bogotá, Colombia, y cuenta con el apoyo de coordinadores locales en varios países. La organización se beneficia del apoyo estratégico de su Junta Directiva y de su Consejo Asesor Internacional, además de un equipo internacional de expertos. A finales de año 2020, el instituto contaba con unos 28 empleados/as a tiempo completo y parcial, unos 24 miembros entre su Junta y Consejo Asesor Internacional, además de unos 156 expertos/as pertenecientes a sus “*practice groups*” temáticos y sus “*brain trusts*” nacionales.

Durante 2020, IFIT recibió fondos generales de Irlanda (Departamento de Asuntos Exteriores y Comercio), Noruega (Ministerio de Asuntos Exteriores), Fundación Compton, *Humanity United*, Fundación Familia Jubitz, Fundación Karl Popper y el Sr. Jon Greenwald. IFIT recibió apoyo para proyectos específicos de Suecia (SIDA y Ministerio de Asuntos Exteriores), Suiza (Departamento Federal de Asuntos Exteriores), Países Bajos (Ministerio de Asuntos Exteriores), Canadá (Departamento de Asuntos Exteriores, Comercio y Desarrollo), la Unión Europea (Comisión Europea, Servicio de Instrumentos de Política Exterior - FPI), Fundación Ford, Fundación Robert Bosch, Fundación Mott, y el *Wellspring Philanthropic Fund*.

COVID-19: Durante la mayor parte de 2020, la pandemia del COVID-19 fue un imperativo que afectó el trabajo global de IFIT. En general, nuestro modelo de negocio se mostró resiliente, adaptándonos a la pandemia volviéndonos “aún más locales” y “aún más colaborativos”. Esto implicó 1) reasignar recursos específicos a la elaboración de productos de análisis locales, abrir y generar canales de influencia locales y aprender de igual a igual junto a nuestros socios locales; 2) intensificar la colaboración entre nuestros ‘*practice groups*’ temáticos y los ‘*brain trusts*’ de país, aprovechando la mayor aceptación de las reuniones virtuales; y 3) conectar parte de la agenda de investigación de IFIT con las realidades de la crisis del COVID-19.

Al hacer estos ajustes, fuimos testigos de 1) un aumento en la autonomía, capacidad y visibilidad de los ‘*brain trusts*’ de país, además de un alcance y vinculación más proactivos con nuestros ‘*practice*



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

*groups*’ temáticos; 2) un impulso en la producción y difusión de la investigación local y comparada, tanto para el público local como para socios internacionales; y 3) una capacidad general para mantener el mismo ritmo de actividad y profundidad de análisis.

**Resumen de actividades del 2020:** Durante el año, IFIT continuó la consolidación de su modelo de grupo de “*brain trusts*”, una metodología única de trabajo que pone a líderes locales al frente de cualquier iniciativa de apoyo a la construcción de paz y a la transición en su país. En 2020, IFIT lanzó un nuevo “*brain trust*” en Uzbekistán; creó un segundo, ‘*brain trust*’ en Colombia, con un enfoque más ‘de arriba a bajo’ (*bottom-up*); y llevo a cabo las tareas preliminares hacia la creación de un ‘*brain trust*’ en Sudán enfocado en la transición. Más allá del trabajo en los países, IFIT intensificó sus labores de investigación temática y publicó varios ‘*policy paper*’s originales, así como un libro sobre la transición en Venezuela. Además, IFIT creó un nuevo grupo temático (‘*practice group*’) sobre ‘narrativas inclusivas’ y IFIT lanzó la Iniciativa para el desarrollo de un Tratado Internacional sobre Negociaciones de Paz.

La expansión de las actividades de IFIT fue sustentada por un incremento del nivel de fondos disponibles, que ascendió hasta los 2 millones de euros, entre donaciones privadas y públicas. Esto fue posible gracias a la ampliación de los partenariados con donantes ya existentes y a la incorporación de nuevos socios financiadores. Este crecimiento fue acompañado de una mayor consolidación de los procesos internos y la gestión financiera de IFIT y de un aumento relativamente bajo de los costos generales de la organización, en parte debido a los ajustes derivados del COVID-19.

**Creación de redes de alto nivel:** Desde 2016, IFIT ha operado de acuerdo a un modelo de negocio único basado en el establecimiento e interacción de redes de expertos especializadas. La primera parte del modelo tiene que ver con **grupos de práctica temáticos** (o “*practice groups*”), sobre asuntos transversales y misionales de IFIT y por los que el instituto es reconocido internacionalmente, como son: identificar soluciones creativas para negociar sobre paz y justicia; mejorar la efectividad de la asistencia en contextos transicionales; y promover la narrativas inclusivas en sociedades frágiles y/o afectadas por conflictos.

La segunda parte del modelo operativo de IFIT tiene que ver con la creación de **grupos de expertos nacionales** o “*brain trusts*” hechos a medida. Compuestos 15-18 líderes/esas sociales, empresariales y políticos de un país en particular, elegidos/as por su reconocida experiencia política, integridad personal y su capacidad de influencia a nivel local, los grupos de expertos nacionales se dedican a analizar y proponer ideas innovadoras para apoyar los esfuerzos de negociación y transición democrática nacional. En la actualidad, IFIT opera estos grupos de expertos nacionales en 9 países tal y como se describe a continuación.

**Colombia:** IFIT asesoró a la delegación del gobierno colombiano en el proceso de paz con las FARC-EP (2014-2015) en La Habana y ha continuado trabajando al más alto nivel en la implementación del acuerdo de paz, principalmente a través de su **Fondo de Capital Humano para la Transición Colombiana (FCH)**, fundado en 2016. Durante 2020, IFIT y el FCH continuaron asesorando a actores



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

clave en aspectos críticos del proceso actual a través de: 1) la búsqueda de puntos en común entre aquellos que apoyan y los que no apoyan el acuerdo de paz con el fin de proponer maneras creativas y realistas de alcanzar una implementación efectiva, entre otros a través del grupo “Foro de Irlanda”(que incluye líderes Colombianos que se opusieron al acuerdo de paz); 2) asesorar a diferentes órganos de justicia transicional post conflicto en el país sobre la interpretación y cumplimiento de sus mandatos; y 3) publicar artículos y documentos técnicos dirigidos a actores involucrados en la implementación el acuerdo de paz. Como complemento al trabajo del FCH, se lanzó el ‘Grupo Territorial’ con 12 miembros, para contrarrestar el socavamiento del potencial de paz en los territorios de Colombia (es decir, sus regiones rurales afectadas por el conflicto) fruto de la lentitud de la implementación del acuerdo de paz en estos territorios.

**Venezuela:** En 2020, el **Grupo Experto para Venezuela** (GEV) continuó avanzando en su objetivo de identificar y promover posibilidades para una solución negociada a la crisis multidimensional en Venezuela. Durante el año, a medida que la crisis política se intensificó, el trabajo del grupo también lo hizo, y sus miembros se involucraron de forma activa en la creación de condiciones para el diálogo entre el gobierno y la oposición a muchos y muy distintos niveles. IFIT y el GEV trabajaron junto a actores internacionales apoyando los esfuerzos de promover diálogo. El GEV organizó innumerables reuniones, consultas y eventos dentro y fuera del país para crear el espacio y las condiciones para un diálogo constructivo. Además, el GEV publicó un libro sobre elementos prioritarios de una transición futura en el país.

**México:** Tras un año de planificación y consultas en el país, en setiembre de 2019 IFIT lanzó el **Grupo de Apoyo a la Construcción de Paz en México** (MPSG). Un grupo multidisciplinar de expertos compuesto por 15 líderes/esas influyentes de la sociedad civil, academia y política pública. El objetivo del grupo es fortalecer la capacidad del gobierno y de la sociedad civil, de aplicar métodos integrales de resolución de conflictos y reducir la violencia en el país, mientras se arreglan las consecuencias de la violencia del pasado.

**Nigeria:** En otoño de 2018, IFIT lanzó el **Middle Belt Brain Trust** (MBBT) compuesto por 14 expertos/as, líderes/esas locales especializados/as en áreas como el diálogo inter-religioso, la mediación, el desarrollo comunitario, y la justicia y la seguridad. El grupo se focaliza en la parte central de Nigeria, con enfoque en los principales retos estructurales e institucionales que pueden contribuir de forma sustantiva a la reducción de la violencia y a la consecución de políticas inclusivas a medio y largo plazo. Durante 2020, el grupo centró su trabajo en hacer un mapeo de las causas que impulsaron la violencia en la región de *Middle Belt*; y en desarrollar recomendaciones específicas y promover resultados de desarrollo positivos en la región, con enfoque en el estado ‘piloto’ o muestra de Nasarawa.

**Zimbabue:** El **Zimbabwe Resource Group** (ZRG) se creó en noviembre de 2017 y representa un espacio único para la discusión y generación de ideas creativas y realistas para superar la crisis estructural que afecta a la sociedad, la economía y la política del país. Operando bajo el paraguas institucional de IFIT y apoyado por su red global de expertos internacionales, el ZRG es un “*brain*



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

*trust*” interdisciplinar de 16 líderes zimbabuenses comprometidos en promover el diálogo y ayudar al avance de las condiciones de paz, democracia inclusiva y estado de derecho en el país.

**Siria:** A falta de suficientes voces sirias en la discusión sobre el futuro del país y más concretamente sobre su reconstrucción, en otoño de 2019, IFIT creó el *Syria Resource Group (SRG)*. El grupo se pensó para actuar como plataforma de promoción de una aproximación desde el punto de vista sirio, generando ideas y propuestas concebidas localmente y dando forma a las políticas internacionales de financiación de la reconstrucción. Durante 2020, el grupo produjo y difundió un marco teórico único para la reconstrucción en Siria que se utilizó como base para llevar a cabo una amplia gama de consultas tanto a nivel local como internacional.

**Libia:** Teniendo en cuenta las deficiencias de los esfuerzos de la comunidad internacional por establecer un gobierno de unidad nacional en Libia, en comparación con el grado de éxito obtenido por las tribus y municipalidades locales para alcanzar acuerdos y contribuir a una gobernanza nacional más sólida, IFIT ha creado el *Libya Resource Group (LRG)*. Creado el otoño de 2019, este grupo aglutina a un conjunto diverso de dirigentes libios que persiguen abordar de forma estratégica la mejor manera de ayudar al país a recuperar la estabilidad. Durante el pasado año, el grupo desarrolló y realizó consultas de alto nivel sobre la elaboración de un marco de gobernanza concebido de abajo a arriba (*bottom-up*) sin perder de vista su particular composición sociopolítica.

**Grupo de práctica “Derecho y Paz”:** En 2020, este grupo compuesto por 16 miembros continuó aportando análisis y asesoramiento de alto nivel en asuntos relacionados con el desafío que supone equilibrar derecho y paz en contextos de transiciones negociadas. El grupo se implicó en tres principales líneas de trabajo: 1) bajo qué circunstancias negociar con grupos de crimen organizado, 2) cómo estructurar las intervenciones de justicia transicional con grupos extremistas violentos, y 3) desarrollar un marco internacional que comprometa a resolución pacífica de conflictos. El grupo también asesoró sobre cuestiones legales y de paz en relación con el conflicto con Boko Haram en el noreste de Nigeria y los talibanes en Afganistán.

**Grupo de práctica “Narrativas Incluyentes”:** En 2020, se lanzó este nuevo grupo de práctica de 15 miembros con el objetivo de construir narrativas nacionales incluyentes en tiempos de transición. Éste, trabajó en asuntos de narrativas junto al *‘brain trust’* de Colombia y de México, y desarrolló un documento marco aparte que aborda desafíos de narrativas a nivel macro.

**Grupo de práctica “Asistencia a la Transición”:** Este grupo de práctica de 14 miembros opera con la finalidad de ofrecer ideas prácticas y creativas para mejorar la manera en la que los beneficiarios locales en países en transición conocen y se relacionan con las reglas y el entorno de la ayuda internacional. En 2020 el grupo avanzó el trabajo de IFIT en Siria y llevó a cabo trabajo de alto nivel en Venezuela.

**Investigación Estratégica:** Además de su trabajo sobre el terreno, el instituto publica regularmente investigaciones originales en temas de negociación y transición en áreas donde existen vacíos de



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

conocimiento y se necesitan aproximaciones más integrales. Este pasado año, IFIT sacó varias publicaciones temáticas importantes, entre otras: 1) La construcción de una transición inclusiva en Venezuela, 2) La justicia transicional y la prevención del extremismo violento, 3) La negociación de gobiernos interinos, 4) Las amnistías fiscales como ayuda a los acuerdos de paz y acuerdos políticos, 5) El proceso de DDR en el proceso de paz de Colombia con las FARC-EP, 6) Negociaciones con grupos criminales violentos en América Latina y el Caribe, 7) El papel de los 'líderes intermedios' en los esfuerzos nacionales de consolidación de la paz, y 8) La reforma del servicio civil en tiempos de transición.

IFIT está sujeta a la Ley 1/2002 de 22 de marzo, reguladora del derecho de asociación y el Libro III del Código Civil de Cataluña relativo a las personas jurídicas, aprobado por la Ley 4/2008 de 24 de abril. IFIT está inscrita en el Registro de Asociaciones de Cataluña con el número 48.755.

### 02 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

#### A. IMAGEN FIEL

Las Cuentas Anuales simplificadas adjuntas se han preparado a partir de los registros contables de IFIT y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la IFIT, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de IFIT conseguidos durante el correspondiente ejercicio. Estas cuentas anuales simplificadas se someterán a la aprobación de la Junta Directiva y se estima que serán aprobados sin ninguna modificación.

A 31 de diciembre de 2020, el marco normativo de la información financiera aplicable a IFIT es el establecido por:

- La Ley 4/2008, de 24 de abril, para asociaciones y fundaciones catalanas.
- El Decreto 259/2008, de 23 de diciembre, por el cual se aprueba el plan de contabilidad de las fundaciones y asociaciones sujetas a la legislación de la Generalitat de Catalunya.
- El resto de normas de obligado cumplimiento emitidas por el Instituto de contabilidad y auditoría de cuentas (ICAC) en desarrollo del Plan General de Contabilidad y de sus normas complementarias.
- El resto de normativa contable que resulte de aplicación.

#### B. PRINCIPIOS CONTABLES

Los principios y criterios contables aplicados para la elaboración de estas cuentas anuales son los que se resumen en la Nota 4 de esta memoria. Todos los principios contables obligatorios con incidencia en el patrimonio, la situación financiera y los resultados se han aplicado en la elaboración de estas cuentas anuales.



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

### C. COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

No existen razones que impidan la comparación de las cuentas anuales del ejercicio con las del precedente.

### D. CAMBIOS EN CRITERIOS CONTABLES

Durante el ejercicio 2020, no se ha producido ninguna modificación relevante en los criterios contables respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2019.

### E. CORRECCIÓN DE ERRORES

Durante el ejercicio 2020, la Asociación ha contabilizado contra patrimonio neto un importe de 4.940,91 euros correspondientes a la cancelación de provisiones realizadas en el ejercicio 2019.

## 03 APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución de resultados de los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2020 y 2019, formulado por la Junta Directiva, es el siguiente:

BASES DE REPARTO	Importe 2020	Importe 2019
Excedente del ejercicio	11.359,53	(99.111,20)
TOTAL base de reparto	11.359,53	(99.111,20)
APLICACIÓN A	Importe 2020	Importe 2019
Remanente	11.359,53	(99.111,20)
TOTAL APLICACION	11.359,53	(99.111,20)

## 04 NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

### A. INMOVILIZADO MATERIAL

El inmovilizado material se contabiliza por su coste de adquisición menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro experimentada.

Los equipos de procesamiento de la información se valoran por su coste de adquisición y se amortizan linealmente durante el periodo de cuatro años en que se prevé su utilización.

### B. ARRENDAMIENTOS

Se trata de un acuerdo mediante el cual el arrendatario tiene derecho a utilizar un activo, durante un período de tiempo determinado, a cambio de una serie de pagos o cuotas, sin que se trate de un arrendamiento de carácter financiero, y se contabiliza como un gasto en el ejercicio que se merite.



**INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**

**C. ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS**

**01. ACTIVOS FINANCIEROS**

Los activos financieros se reconocen en el balance cuando se lleva a cabo su adquisición y se registran inicialmente por su valor razonable.

**02. PASIVOS FINANCIEROS**

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción atribuibles.

Los pasivos con vencimiento inferior a doce meses contados a partir de la fecha del balance se clasifican como corrientes, mientras que aquellos con vencimiento superior se clasifican como pasivos no corrientes.

**D. EFECTIVO Y OTROS MEDIOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES**

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes comprenden el efectivo en bancos y cajas y los depósitos y otros activos financieros con un vencimiento no superior a tres meses desde la fecha de adquisición o constitución, siempre que no sean objeto de variaciones significativas de valor por sus características intrínsecas.

**E. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS**

La Entidad está parcialmente exenta del Impuesto sobre Sociedades. Esta exención no incluye los rendimientos obtenidos a partir del ejercicio de una actividad clasificada como económica y los rendimientos obtenidos por la cesión o incremento de patrimonio. El tipo de gravamen aplicable a las operaciones no exentas es del 25%.

**F. INGRESOS Y GASTOS**

Los ingresos y gastos se registran contablemente en función del período de devengo con independencia de la fecha de cobro o pago.

**G. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS**

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se contabilizan inicialmente, con carácter general, como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen en la cuenta de resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones, donaciones y legados que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Asociación hasta que adquieran la condición de no reintegrables. A estos efectos, se considera no reintegrable cuando haya un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la Asociación, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción de la subvención, donación o legado.

Cuando se conceden para financiar gastos específicos, se imputan como ingresos en el mismo ejercicio en el que se devengan los gastos que estén financiando.



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Cuando se conceden sin asignación a alguna finalidad específica, se imputan como ingresos del ejercicio en que se reconozcan.

### 05 INMOVILIZADO MATERIAL

#### ANÁLISIS DEL MOVIMIENTO DEL INMOVILIZADO MATERIAL

La composición y el movimiento del inmovilizado material e intangible durante el ejercicio 2020 y 2019 es el siguiente:

MOVIMIENTOS DEL INMOVILIZADO MATERIAL, DEL EJERCICIO 2020 Y 2019	Ex 2020	Ex 2019
A) SALDO INICIAL BRUTO	6.016,75	6.016,75
( + ) Entradas	5.604,90	
B) SALDO FINAL BRUTO, EJERCICIO	11.621,65	6.016,75
C) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO INICIAL EJERCICIO	4.330,45	3.273,50
( + ) Dotación a la amortización del ejercicio	1.556,31	1.056,95
D) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO FINAL EJERCICIO	5.886,76	4.330,45
E) SALDO FINAL NETO, EJERCICIO	5.734,89	1.686,30

En el ejercicio 2020, dentro de las altas de inmovilizado material se han registrado, la compra de portátiles para la Asociación.

### 06 ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

#### GASTOS POR ARRENDAMIENTO

Dentro del epígrafe "Arrendamientos y cánones" de la cuenta de resultados adjunta se registran los siguientes gastos:

	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Alquiler oficina Barcelona	38.677,57	44.597,61
Varios	461,28	2.312,40
Alquiler oficina Gambia	-	531,80
Alquiler espacio de trabajo Bogotá	8.699,75	11.375,54
TOTAL	47.838,60	58.817,35


**INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**
**07 ACTIVOS FINANCIEROS**
**A. ANÁLISIS DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO EN EL BALANCE**

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO					
	Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos, Derivados y Otros	
	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2020	Ex 2019
Activos financieros a coste amortizado					2.800,00	2.800,00
<b>TOTAL</b>	-	-	-	-	2.800,00	2.800,00

Dentro de este epígrafe se ha registrado la fianza del local de alquiler de la oficina.

**B. ANÁLISIS DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO EN EL BALANCE**

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO					
	Instrumentos de Patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos Derivados y Otros	
	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2020	Ex 2019
Activos financieros a coste amortizado					320.276,00	867.907,80
<b>TOTAL</b>	-	-	-	-	320.276,00	867.907,80

Dentro de esta categoría de activos financieros se registran las donaciones privadas pendientes de cobro.

El desglose del saldo de la cuenta "Otros deudores" del balance adjunto es el siguiente:

	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Donaciones privadas	320.276,00	872.907,80
Pérdidas por deterioro	-	(5.000,00)
<b>TOTAL</b>	320.276,00	867.907,80

Durante el ejercicio 2020, se ha producido una reversión de las pérdidas por deterioro contabilizadas en 2019 por importe de 5.000,00 euros, los cuales se han cobrado en noviembre del 2020.


**INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**
**08 PASIVOS FINANCIEROS**
**A. ANÁLISIS DE LOS PASIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO EN EL BALANCE**

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO			
	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros	
Categorías	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2020	Ex 2019
Pasivos financieros a coste amortizado				33.089,72
Pasivos financieros mantenidos para negociar				
<b>TOTAL</b>	-	-	-	33.089,72

El importe de 33.089,72 euros del ejercicio 2019 se corresponde con las donaciones recibidas pendientes de imputar a resultados que corresponden a gastos previstos de ejecución a partir del ejercicio 2021, los cuales se han reclasificado a corto plazo durante el ejercicio 2020.

**B. ANÁLISIS DE LOS PASIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO EN EL BALANCE**

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO			
	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros	
Categorías	Ex 2020	Ex 2019	Ex 2020	Ex 2019
Pasivos financieros a coste amortizado	2.810,94	13.675,19	1.229.940,55	1.187.161,55
Pasivos financieros mantenidos para negociar				
<b>TOTAL</b>	2.810,94	13.675,19	1.229.940,55	1.187.161,55

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, el desglose del importe reflejado como "Derivados y otros" es el siguiente:

	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Deudas a corto plazo transformables en subvenciones	1.154.697,11	1.104.209,36
Acreedores varios	77.920,53	83.750,31
Otras deudas	(2.677,09)	(798,12)
<b>TOTAL</b>	1.229.940,55	1.187.161,55

A 31 de diciembre de 2020 y 2019, el desglose de la cuenta "Acreedores varios" es el siguiente:


**INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**

	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
Acreeedores prestación de servicios	35.499,29	6.513,87
Facturas pendientes de recibir	42.324,29	77.157,72
Personal	96,95	78,72
<b>TOTAL</b>	<b>77.920,53</b>	<b>83.750,31</b>

Durante el 2020 se ha registrado una provisión de facturas por importe de 42.324,29 euros, las cuales ya se han recibido y cancelado en el ejercicio 2021 por su totalidad. Un detalle de las facturas pendientes de recibir por proyectos es el siguiente:

Proyecto	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
MBBT Nigeria	-	224,34
LPPG Law and Peace	6.928,50	47.526,11
FCH Colombia	-	2.801,70
Gastos generales	35.297,09	-
Otros países	98,70	11.250,00
TAPG Transition Assistance	-	3.000,00
GEV Venezuela	-	12.355,57
<b>TOTAL</b>	<b>42.324,29</b>	<b>77.157,72</b>

A efectos de lo establecido en la disposición adicional segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre por la cual se modifica la Ley de Sociedades de Capital y de conformidad con la Resolución de 29 de febrero de 2015 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, se informa que el periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio 2020 ha sido de 25,53 días y en el 2019 de 19,93 días.

#### 09 FONDOS PROPIOS

La composición y el movimiento de las partidas que forman el epígrafe “Fondos Propios” están formados por el remanente obtenido en el presente ejercicio y pendiente de aplicar a las finalidades de IFIT.

#### 10 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El detalle del movimiento de las subvenciones y donaciones privadas recibidas durante el ejercicio 2020 y 2019 vinculadas directamente a las actividades de IFIT es el siguiente:



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Proyecto	EJERCICIO 2020					
	Subvenciones pendientes de imputar a resultados a 31/12/2019	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2019	Altas	Imputación a resultados	Subvenciones pendientes de imputar a resultados a 31/12/2020	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2020
Proyecto 'FCH Colombia'		151.814,41	84.692,00	130.354,50		106.151,91
Proyecto 'GEV Venezuela'		111.836,10	685.943,44	173.861,92		623.917,62
Proyecto 'LPPG Law and Peace'	96.111,11	97.222,22	150.000,00	323.029,33		20.304,00
Proyecto 'ZRG Zimbabue'		74.713,51	84.150,00	81.301,01		77.562,50
Proyecto 'Latin America'			284.435,68	284.435,68		
Uso general		701.712,82	436.722,82	811.674,46		326.761,08
<b>TOTAL</b>	<b>96.111,11</b>	<b>1.137.299,06</b>	<b>1.725.943,94</b>	<b>1.804.657,00</b>		<b>1.154.697,11</b>

Durante el ejercicio 2020, la Asociación ha contabilizado un importe de 3.809,17 euros como reintegro de varias donaciones reintegrables.



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Proyecto	EJERCICIO 2019					
	Subvenciones pendientes de imputar a resultados a 31/12/2018	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2018	Altas	Imputación a resultados	Subvenciones pendientes de imputar a resultados a 31/12/2019	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2019
Proyecto 'FCH Colombia'		232.026,02	150.000,00	230.211,57		151.814,41
Proyecto 'GEV Venezuela'		488.030,49		376.194,39		111.836,10
Proyecto 'LPPG Law and Peace'		405.555,56	143.925,00	356.147,22	96.111,11	97.222,22
Proyecto 'ZRG Zimbabwe'			81.648,00	6.934,49		74.713,51
Proyecto 'TAPG Transition Assistance'		17.692,00		17.692,00		-
Proyecto 'LATAM Latin America'			281.973,44	281.973,44		-
Uso general		405.056,98	973.400,26	676.744,43		701.712,82
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.548.361,05</b>	<b>1.630.946,70</b>	<b>1.945.897,55</b>	<b>96.111,11</b>	<b>1.137.299,06</b>

IFIT clasifica las subvenciones, donaciones y legados en dos categorías: 1) aquellas que están relacionadas con proyectos concretos, y 2) aquellas de uso general por la Asociación.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se contabilizan inicialmente, con carácter general, como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen en la cuenta de resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones, donaciones y legados que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Asociación hasta que adquieran la condición de no reintegrables. A estos efectos, se considera no reintegrable cuando haya un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la Asociación, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción de la subvención, donación o legado.



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

**11 SITUACIÓN FISCAL**

Los saldos mantenidos con las administraciones públicas a 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Cuenta	EJERCICIO 2019		EJERCICIO 2019	
	Saldo Deudor	Saldo Acreedor	Saldo Deudor	Saldo Acreedor
Impuesto sobre la renta de las personas físicas		37.997,73		32.018,05
Organismos de la Seguridad Social		11.934,74		8.849,36
TOTAL		49.932,47		40.867,41

La conciliación del impuesto neto de los ingresos y los gastos con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

**Ejercicio 2020**

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Efecto neto</u>
Saldo de ingresos y gastos		-	11.359,53
Diferencias permanentes	1.756.467,20	-1.809.657,00	-53.189,80
Diferencias temporarias corrección IS			-13.943,42
Base imponible			-55.773,69
Compensación de bases imponibles negativas			-
Deducciones pendientes aplicar			42,00
Retenciones y pagos a cuenta			-
Impuesto Sociedades a devolver			-



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

**Ejercicio 2019**

	<u>Cuenta de Pérdidas y Ganancias</u>		<u>Efecto neto</u>
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	
Saldo de ingresos y gastos		-	-99.111,20
Diferencias permanentes	2.042.386,39	-1.945.897,55	96.488,84
Diferencias temporarias corrección IS			-874,12
Base imponible			-3.496,48
Compensación de bases imponibles negativas			-
Deducciones pendientes aplicar			42,00
Retenciones y pagos a cuenta			-
Impuesto Sociedades a devolver			-

Según la legislación vigente las bases imponibles negativas pueden compensarse con los beneficios fiscales de los ejercicios siguientes. IFIT espera en estos años tener beneficios suficientes para realizar estas compensaciones. En consecuencia, el saldo de la cuenta de crédito fiscal por compensación de pérdidas ha sido el siguiente:

	<u>Crédito fiscal por compensación de pérdidas</u>
Saldo inicial del ejercicio 2019	9.255,52
Saldo final del ejercicio 2019/inicial del ejercicio 2020	10.129,64
Saldo final ejercicio 2020	13.943,42

Según establece la legislación vigente, los impuestos no se pueden considerar definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el término de prescripción de cuatro años.

A 31 de diciembre de 2020, IFIT tenía pendientes de inspección todos los impuestos no prescritos. En opinión de la Junta Directiva de IFIT, no existen contingencias significativas que puedan derivarse de una eventual inspección de los ejercicios comentados.



## INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

### 12 INGRESOS Y GASTOS

#### A. GASTOS DE PERSONAL

Un detalle de este epígrafe de las Cuenta de Resultados adjunta es el siguiente:

	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019
a) Sueldos y salarios	524.124,34	419.101,41
b) Cargas sociales	114.273,04	84.677,23
<b>TOTAL</b>	<b>638.397,38</b>	<b>503.778,64</b>

### 13 OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Los miembros de la Junta Directiva de IFIT no tienen meritado ningún tipo de compensación económica por razón de su cargo. Durante el ejercicio 2020, no existen anticipos o créditos concedidos a miembros de la Junta Directiva, ni tampoco obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida.

### 14 OTRA INFORMACIÓN

El número medio de personas ocupadas en la sede de Barcelona en el curso del ejercicio 2020 asciende a 10 personas con la siguiente distribución por categoría y sexo:

1. Dirección, un hombre y una mujer
2. Dirección de proyectos, dos hombres y dos mujeres
3. Administración, cuatro mujeres

La inesperada crisis sanitaria y económica mundial creada por la propagación del virus COVID-19 en Asia, Europa y en todo el mundo afectó las operaciones y la situación financiera de IFIT en 2020. No obstante, IFIT ha reorientado sus actividades y ha alcanzado los objetivos propuestos en 2020. Si bien es demasiado pronto para predecir el alcance a largo plazo de las repercusiones, IFIT prevé un ajuste temporal de sus operaciones en 2021. Concretamente prevé 1) continuar con la sustitución de los viajes internacionales y las reuniones en persona por eventos virtuales y 2) la ampliación de su programa de comunicaciones e investigación. IFIT sigue en contacto con sus donantes para acordar los ajustes correspondientes a sus acuerdos de subvención. En términos de impacto financiero, IFIT no espera una reducción significativa de los ingresos por donaciones en 2021. El riesgo de reducción de los ingresos puede producirse en 2022 debido a la disminución prevista de los presupuestos públicos y de las donaciones privadas en todo el mundo. Para mitigar ese riesgo, IFIT continuará intensificando considerablemente sus actividades de recaudación de fondos y de concienciación pública de la organización en 2021.



**INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**

La Junta Directiva de IFIT, con fecha 26 de mayo de 2021 y en cumplimiento de la legislación vigente, aprueba las presentes cuentas anuales simplificadas del ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2020, los cuales están constituidos por:

- Balance simplificado a 31 de diciembre de 2020.
- Cuenta de resultados simplificada correspondiente al ejercicio acabado el 31 de diciembre de 2020.
- Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio acabado el 31 de diciembre de 2020.
- Memoria simplificada del ejercicio 2020.

David Gardner

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'David Gardner', with a stylized flourish at the end.

Presidente

Jon Greenwald

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jon Greenwald', with a stylized flourish at the end.

Secretario