



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Cuentas Anuales Simplificadas y Memoria de 2021

Tabla de contenidos

	PAGÍNA
Cuentas Anuales Simplificadas y Memoria de 2021	3
Cuentas Anuales	7
A – Cuenta de resultados simplificada	8
B – Balance simplificado	9
C – Estado de cambios en el patrimonio neto	11
Memoria Simplificada	14

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES SIMPLIFICADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Junta Directiva de **INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**, por encargo de la propia Junta Directiva:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales simplificadas de **INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS**, (la Entidad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y la memoria (todos ellos simplificados) correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales simplificadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Entidad a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria simplificada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales simplificadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales simplificadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales simplificadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales simplificadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Subvenciones a la explotación

Según se indica en la nota 10 de la memoria, la Entidad ha recibido subvenciones destinadas a la financiación de gastos de explotación durante los últimos ejercicios, de los cuales 2.077.855 euros se han imputado a la cuenta de resultados del ejercicio 2021. De acuerdo al marco normativo de información financiera aplicable, la imputación a resultados de este tipo de subvenciones debe realizarse en el mismo ejercicio en el que se devenguen los gastos que estén financiando. Hemos considerado el adecuado registro de las subvenciones como un aspecto más relevante de la auditoría debido a los importes relevantes involucrados y a la subjetividad de las valoraciones a realizar, en concreto, para la imputación de las subvenciones a la cuenta de pérdidas y ganancias y para la clasificación de los importes pendientes de imputar a resultados a la fecha de cierre, en función de su reintegrabilidad.

Los procedimientos de auditoría llevados a cabo han consistido en verificar la correcta imputación en la cuenta de pérdidas y ganancias, comprobar la adecuada afectación al patrimonio por los importes llevados a resultados, revisar la correcta afectación del impuesto asociado con estas subvenciones, verificar la correcta clasificación de los importes pendientes de imputar a resultados a la fecha de cierre en función de su reintegrabilidad, verificar su correcto tratamiento en el estado de cambios en el patrimonio neto y comprobar que la información revelada en la memoria es adecuada. Para ello hemos revisado la totalidad de las resoluciones de concesión de ayudas recibidas por la Entidad, las justificaciones de gasto presentadas ante los órganos concedentes y la documentación bancaria justificativa de los cobros de las ayudas.

Responsabilidad de la Junta Directiva en relación con las cuentas anuales simplificadas

Los miembros de la Junta Directiva de la Entidad son responsables de formular las cuentas anuales simplificadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Entidad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la Entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales simplificadas, los miembros de la Junta Directiva de la Entidad son responsables de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto si los miembros de la Junta Directiva de la Entidad tienen intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales simplificadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales simplificadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de auditoría vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales simplificadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

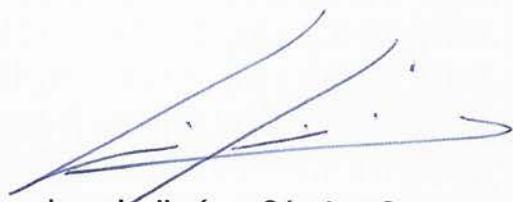
- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales simplificadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros de la Junta Directiva.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros de la Junta Directiva, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales simplificadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales simplificadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales simplificadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Junta Directiva de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Junta Directiva de la Entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales simplificadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

CET Auditores, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de
Auditores de Cuentas con el nº S1630)



Ignacio Jiménez Sánchez-Seco
(Inscrito en el Registro Oficial de
Auditores de Cuentas con el nº 19869)

11 de junio de 2022



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Cuentas anuales

Cuenta de resultados simplificada

Ejercicio 2021

INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

NÚM. CUENTAS		NOTAS DE LA MEMORIA	(Debe) Haber	
			31.12.2021	31.12.2020
	1. Ingresos por las actividades		2.077.854,91	1.800.847,83
700, 705, (706), (708), (709)	a) Ventas y prestaciones de servicios			
721	b) Ingresos recibidos con carácter periódico			
722, 723	c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones			
724, 727, 728, (658)	d) Subvenciones, donaciones y otros ingresos	10	2.077.854,91	1.800.847,83
	2. Ayudas concedidas y otros gastos		0,00	-120,00
(650), (651), (652), 729	a) Ayudas concedidas			-120,00
(653), (654)	b) Gastos por colaboraciones y por el ejercicio del cargo de miembro del órgano de gobierno			
(6930), 71*, 7930	3. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación			
73	4. Trabajos realizados por la entidad para su activo			
(600), (601), (602), 606, (607), 608, 609, 61*, (6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	5. Aprovisionamientos			
	6. Otros ingresos de las actividades			
752	a) Ingresos por arrendamientos			
751, 753, 754, 755, 759	b) Otros ingresos accesorios y otros de gestión corriente			
(64)	7. Gastos de personal	12.a	-948.012,44	-638.397,38
	8. Otros gastos de explotación		-1.147.287,82	-1.112.584,34
	a) Servicios exteriores		-1.147.287,82	-1.117.584,34
(620)	a ₁) Investigación y desarrollo			
(621)	a ₂) Arrendamientos y cánones	6	-39.932,80	-47.838,60
(622)	a ₃) Reparaciones y conservación		-68,54	
(623)	a ₄) Servicios profesionales independientes		-573.799,17	-735.568,82
(624)	a ₅) Transportes			
(625)	a ₆) Primas de seguros		-5.835,03	-7.055,73
(626)	a ₇) Servicios bancarios		-3.371,95	-2.013,43
(627)	a ₈) Publicidad, propaganda y relaciones públicas			
(628)	a ₉) Suministros			
(629)	a ₁₀) Otros servicios		-524.280,33	-325.107,76
(631), (634), 636, 639	b) Tributos			
(655), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades		0,00	5.000,00
(656), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente			
(68)	9. Amortización del inmovilizado	5	-2.143,51	-1.556,31
725, 726	10. Subvenciones, donaciones y legados traspasados al resultado			
7951, 7952, 7955, 7956	11. Exceso de provisiones			
(690), (691), (692), 790, 791, 792	12. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado			
(670), (671), (672), 770, 771, 772	a) Deterioros y pérdidas			
(678), 778	b) Resultados por enajenaciones y otros			
	13. Otros resultados			
	I) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		-19.588,86	48.189,80
760, 761, 762, 769	14. Ingresos financieros		0,00	0,00
(660), (662), (665), (669)	15. Gastos financieros			
(663), 763	16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros			
(668), 768	17. Diferencias de cambio		30.081,29	-50.773,69
(696), (697), (698), (699), 796, 797, 798, 799	18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros			
(666), (667), (673), 766, 773	a) Deterioros y pérdidas			
	b) Resultados por enajenaciones y otros			
	II) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		30.081,29	-50.773,69
	III) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (I + II)		10.492,43	-2.583,89
(6300)*, 6301*, (633), 638	19. Impuestos sobre beneficios	11	-7.520,32	13.943,42
	IV) RESULTADO DEL EJERCICIO (III + 19)	3	2.972,11	11.359,53

J-DE20913B

* Con signo positivo o negativo, según el saldo.

Balance simplificado

Ejercicio 2021		INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS		
NÚM. CUENTAS	ACTIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	31.12.2021	31.12.2020
	A) ACTIVO NO CORRIENTE		34.221,90	32.649,95
20, (280), (290)	I. Inmovilizado intangible			
21, (281), (2910), (2911), (2912), (2913), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918)	II. Inmovilizado material	5	12.277,16	5.734,89
22, (282), (292)	III. Inversiones inmobiliarias			
23, (29190), (29191), (29192), (29193), (29194)	IV. Bienes del patrimonio cultural			
2403, 2404, 2413, 2414, 2423, 2424, (2493), (2494), (2933), (2934), (2943), (2944), (2953), (2954)	V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo			
2405, 2415, 2425, 250, 251, 252, 253, 254, 2550, 258, (259), 26 (2495), (2935), (2945), (2955), (296), (297), (298), 474	VI. Inversiones financieras a largo plazo	7.a	21.944,74	26.915,06
	B. ACTIVO CORRIENTE		1.829.353,41	1.357.318,35
30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, (39), 407	I. Existencias			
440, 441, 442, (447)	II. Usuarios, patrocinadores y deudores de las actividades y otras cuentas a cobrar	7.b	1.217.774,57	320.276,00
443, (4933), (4934), (4935)	1. Usuarios y deudores por ventas y prestación de servicios			
444	2. Deudores, entidades del grupo, asociadas y otras partes vinculadas			
445, 446, 449, (490)	3. Patrocinadores			
460, 464, 544	4. Otros deudores		1.217.774,57	320.276,00
4700, 4707, 4708, 4709, 471, 472, 473, 558	5. Personal			
5303, 5304, 5313, 5314, 5323, 5324, 5333, 5334, 5343, 5344, 5353, 5354, (5393), (5394), 5523, 5524, (5933), (5934), (5943), (5944), (5953), (5954)	6. Activos por impuesto corriente y otros créditos con las administraciones públicas	12		
5305, 5315, 5325, 5335, 5345, 5355, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, (549) (5395), (5935), 551, 5525, 554, 5590, 565, 566, (5945), (5955), (596), (597), (598)	7. Fundadores y socios por desembolsos pendientes			
480, 567	III. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
570, 572, 574, 576	IV. Inversiones financieras a corto plazo		6.895,92	
	V. Periodificaciones a corto plazo			
	VI. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		604.682,92	1.037.042,35
	TOTAL ACTIVO (A+B)		1.863.575,31	1.389.968,30

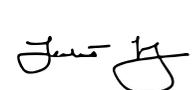
NÚM. CUENTAS	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	31.12.2021	31.12.2020
	A) PATRIMONIO NETO		110.256,45	107.284,34
	A-1) Fondos propios		110.256,45	107.284,34
	I. Fondos dotacionales o fondos sociales		0,00	0,00
100, 101	1. Fondos dotacionales o fondos sociales			
(103), (104)	2. Fondos dotacionales o fondos sociales pendientes de desembolsar			
102	II. Fondos especiales			
120, 121	III. Excedentes de ejercicios anteriores		107.284,34	95.924,81
124	IV. Excedentes pendientes de aplicación en actividades estatutarias			
129	V. Excedente del ejercicio (positivo o negativo)		2.972,11	11.359,53
118	VI. Aportaciones para compensar pérdidas			
	A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos y otros ajustes			
130	1. Subvenciones oficiales de capital			
131	2. Donaciones y legados de capital			
132	3. Otras subvenciones, donaciones y legados			
137	4. Ingresos fiscales a distribuir			
	B) PASIVO NO CORRIENTE		334.285,00	0,00
14	I. Provisiones a largo plazo			
	II. Deudas a largo plazo	8.a	334.285,00	0,00
1605, 170	1. Deudas con entidades de crédito			
1615, 1625, 1635, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 180, 185, 189	2. Otras deudas a largo plazo		334.285,00	
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo			
479	IV. Pasivos por impuesto diferido			
181	V. Periodificaciones a largo plazo			
	C) PASIVO CORRIENTE		1.419.033,86	1.282.683,96
499, 529	I. Provisiones a corto plazo			
	II. Deudas a corto plazo	8.b	1.299.948,77	1.154.830,96
5105, 520, 527	1. Deudas con entidades de crédito		7.976,92	2.810,94
5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 528, 551, 554, 5525, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	2. Otras deudas a corto plazo		1.291.971,85	1.152.020,02
5103, 5104, 5113, 5114, 5123, 5124, 5125, 5133, 5134, 5143, 5144, 524, 5523, 5524, 5563, 5564	III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
	IV. Acreedores por actividades y otras cuentas a pagar		77.105,91	127.853,00
400, 401, 403, 404, 405, (406)	1. Proveedores			
41	2. Acreedores varios	8.b	16.546,74	77.823,58
465, 466	3. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	8.b	454,83	96,95
475, 476, 477	4. Pasivos per impuesto corriente y otras deudas con las administraciones públicas	11	61.014,00	49.932,47
448	5. Anticipos de usuarios			
485, 568	V. Periodificaciones a corto plazo		41.979,18	
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		1.863.575,31	1.389.968,30

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS EJERCICIO 2021

NÚM. CUENTAS		NOTAS DE LA MEMORIA	31.12.2021	31.12.2020
	A) Resultado de la cuenta de resultados	3	2.972,11	11.359,53
	Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto			
	I. Por valoración de instrumentos financieros		0,00	0,00
(800) (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros disponibles para la venta			
	2. Otros ingresos/gastos			
(810), 910	II. Por coberturas de flujos de efectivo			
94	III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos		2.077.854,91	1.804.657,00
(85), 95	IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	V. Efecto impositivo			
(860), 960	VI. Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I + II + III + IV + V + VI)		2.077.854,91	1.804.657,00
	Transferencias a la cuenta de resultados			
	VII. Por valoración de instrumentos financieros		0,00	0,00
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros disponibles para la venta			
	2. Otros ingresos/gastos			
(812), 912	VIII. Por coberturas de flujos de efectivo			
(84)	IX. Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-2.077.854,91	-1.804.657,00
8301*, (836), (837)	X. Efecto impositivo			
(862), 962	XI. Activos no corrientes y pasivos vinculados, mantenidos para la venta			
	C) Total transferencias a la cuenta de resultados (VII + VIII + IX + X + XI)		-2.077.854,91	-1.804.657,00
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)		2.972,11	11.359,53

* Con signo positivo o negativo, según el saldo




B) Estado total de cambios en el patrimonio
Ejercicio 2021

	Fondo		Reservas	Excedentes ejercicios anteriores	Excedentes pendientes de destinar a las finalidades estatutarias	Excedente del ejercicio	Aportaciones para compensar pérdidas	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
	Total	Pendientes de desembolsar								
B. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2016	0,00	0,00	0,00	38.619,70	0,00	2.008,59	0,00	0,00	131.460,66	172.088,95
I. Total ingresos y gastos reconocidos						7.319,84			559.905,97	567.225,81
II. Operaciones de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	-1,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,13
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales				-1,13						-1,13
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (condonación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				2.008,59		-2.008,59				0,00
C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2016	0,00	0,00	0,00	40.627,16	0,00	7.319,84	0,00	0,00	691.366,63	739.313,63
I. Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2017	0,00	0,00	0,00	40.627,16	0,00	7.319,84	0,00	0,00	691.366,63	739.313,63
I. Total ingresos y gastos reconocidos						106.791,54			-365.614,05	-258.822,51
II. Operaciones de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (condonación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				7.319,84		-7.319,84				0,00
E. SALDO FINAL DEL AÑO 2017	0,00	0,00	0,00	47.947,00	0,00	106.791,54	0,00	0,00	0,00	154.738,54
I. Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	0,00	0,00	0,00	47.947,00	0,00	106.791,54	0,00	0,00	0,00	154.738,54
I. Total ingresos y gastos reconocidos						35.356,56				35.356,56
II. Operaciones de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (condonación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				106.791,54		-106.791,54				0,00
E. SALDO FINAL DEL AÑO 2018	0,00	0,00	0,00	154.738,54	0,00	35.356,56	0,00	0,00	0,00	190.095,10

B) Estado total de cambios en el patrimonio
Ejercicio 2021

	Fondo		Reservas	Excedentes ejercicios anteriores	Excedentes pendientes de destinar a las finalidades estatutarias	Excedente del ejercicio	Aportaciones para compensar pérdidas	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
	Total	Pendientes de desembolsar								
I. Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	0,00	0,00	0,00	154.738,54	0,00	35.356,56	0,00	0,00	0,00	190.095,10
I. Total ingresos y gastos reconocidos						-99.111,20			96.111,12	-3.000,08
II. Operaciones de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (condonación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				35.356,56		-35.356,56				0,00
E. SALDO FINAL DEL AÑO 2019	0,00	0,00	0,00	190.095,10	0,00	-99.111,20	0,00	0,00	96.111,12	187.095,02
I. Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1				4.940,91						4.940,91
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2020	0,00	0,00	0,00	195.036,01	0,00	-99.111,20	0,00	0,00	96.111,12	192.035,93
I. Total ingresos y gastos reconocidos						11.359,53			-96.111,12	-84.751,59
II. Operaciones de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (condonación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				-99.111,20		99.111,20				0,00
E. SALDO FINAL DEL AÑO 2020	0,00	0,00	0,00	95.924,81	0,00	11.359,53	0,00	0,00	0,00	107.284,34
I. Ajustes por cambios de criterio N-1										0,00
II. Ajustes por errores N-1										0,00
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2021	0,00	0,00	0,00	95.924,81	0,00	11.359,53	0,00	0,00	0,00	107.284,34
I. Total ingresos y gastos reconocidos						2.972,11				2.972,11
II. Operaciones de patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aumentos de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
2. (-) Reducciones de fondos dotacionales/fondos sociales/fondos especiales										0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (condonación de deudas)										0,00
4. Otras aportaciones										0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto				11.359,53		-11.359,53				0,00
E. SALDO FINAL DEL AÑO 2021	0,00	0,00	0,00	107.284,34	0,00	2.972,11	0,00	0,00	0,00	110.256,45

Juan J.

13 *[Signature]*



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Memoria Simplificada



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

01 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD

La ASOCIACIÓN INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS (en adelante, IFIT) fue constituida el 14 de junio de 2012 como organización sin ánimo de lucro dedicada a la integración de políticas públicas sobre democracia, desarrollo, estado de derecho y seguridad humana en contextos de diálogo nacional y/o transición en estados frágiles y/o afectados por conflictos. Para la consecución de esta finalidad, IFIT desarrolla, entre otras, las siguientes actividades: asesoramiento, investigaciones y publicaciones, y talleres estratégicos. Queda excluido cualquier ánimo de lucro, así como cualquier vinculación política y/o religiosa. A menudo trabaja entre bastidores, y su principal valor añadido es aportar ideas creativas, realistas y basadas en valores, que puedan ayudar a las partes enfrentadas a encontrar espacios comunes en temas complejos, ampliando la gama de opciones y soluciones por ellas percibidas.

Con domicilio en Barcelona, IFIT se ubica en Recinto Modernista de Sant Pau. IFIT también tiene una sucursal en Colombia. La organización cuenta con el apoyo estratégico de su Junta Directiva y de su Consejo Asesor Internacional, además de un equipo internacional de expertos. Actualmente el Instituto cuenta con unos 32 empleados/as a tiempo completo y parcial, unos 24 miembros entre su Junta y Consejo Asesor Internacional, además de unos 250+ expertos/as pertenecientes a sus “*practice groups*” temáticos y sus “*brain trusts*” nacionales y a otros de sus proyectos. En 2021, IFIT formalizó la constitución de su oficina en Bogotá, Colombia, gobernada por la misma junta directiva que la sede de IFIT y cuya gestión financiera y operativa se integra dentro de la estructura general de la organización.

IFIT recibe apoyo financiero de una amplia gama de donantes públicos y privados. En 2021, recibió fondos generales (*core funds*) de Irlanda (Departamento de Asuntos Exteriores y Comercio), Noruega (Ministerio de Asuntos Exteriores), Fundación Ford, Fundación Robert Bosch, *Humanity United*, Fundación Familia Jubitz, Fundación Karl Popper y el Sr. Jon Greenwald. IFIT recibió apoyo para proyectos específicos (*project funds*) de Irlanda (Departamento de Asuntos Exteriores y Comercio), Noruega (Ministerio de Asuntos Exteriores), de Suecia (SIDA y Ministerio de Asuntos Exteriores), Suiza (Departamento Federal de Asuntos Exteriores), Países Bajos (Ministerio de Asuntos Exteriores), Canadá (Departamento de Asuntos Exteriores, Comercio y Desarrollo), la Unión Europea (Comisión Europea, Servicio de Instrumentos de Política Exterior - FPI), Fundación Ford, *Humanity United* y la *New Venture Fund*.

COVID-19: Durante la mayor parte de 2021, la pandemia del COVID-19 fue un imperativo que afectó el trabajo global de IFIT. Su modelo de negocio actual se mostró resiliente, e IFIT se adaptó a la pandemia volviéndose “aún más local” y “aún más colaborativa”. Esto implicó 1) reasignar recursos específicos a la elaboración de productos locales de análisis, abrir y generar canales locales de influencia y aprender de igual a igual junto a nuestros socios locales; y 2) intensificar la colaboración entre nuestros “*practice groups*” temáticos y los “*brain trusts*” de país, aprovechando la mayor aceptación de las reuniones virtuales.



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

La web de IFIT se rediseñó en abril de 2021 para facilitar una mayor difusión y compartición del *expertise* de IFIT y de sus socios. En paralelo, IFIT reforzó su comunidad interna a través de un sistema específico de construcción de comunidad y compartición de lecciones aprendidas que incluía las “*IFIT Presents*” (charlas virtuales mensuales con expertos miembros de la comunidad IFIT) y las “*IFIT Connection*” (*news-letters* internas bimensuales).

Resumen de actividades del 2021: Durante el año, IFIT continuó la consolidación de su modelo de grupo de “*brain trusts*”, una metodología única de trabajo que pone a líderes locales al frente de cualquier iniciativa de apoyo a la construcción de paz y a la transición en su país. Para finales de 2021, una cuidada expansión propició que, una vez establecido un décimo en Sudán, IFIT doblase la cantidad de “*brain trusts*” en activo. La lista completa a finales de 2021 incluyó Colombia (2), Venezuela, México, Zimbabue, Nigeria, Siria, Sudan, Libia, y Uzbekistán.

Además de su trabajo en los países, IFIT también intensificó su trabajo de investigación temática y publicó un buen número influyentes documentos (*policy papers*). A más a más, formalizó tres iniciativas globales, una nueva línea de proyectos insignia de la organización que cubre vacíos detectados en la arquitectura de la construcción de paz (detalles más abajo).

Creación de redes de alto nivel: Desde 2016, IFIT opera de acuerdo a un modelo de negocio único basado en el establecimiento e interacción de redes de expertos especializadas. La primera parte del modelo tiene que ver con **grupos de práctica temáticos** (o “*practice groups*”), sobre asuntos transversales y misionales de IFIT y por los que el instituto es reconocido internacionalmente, como son: identificar soluciones creativas para negociar sobre paz y justicia; mejorar la efectividad de la asistencia en contextos transicionales; y promover la narrativas inclusivas en sociedades frágiles y/o afectadas por conflictos.

La segunda parte del modelo operativo de IFIT tiene que ver con la creación de **grupos de expertos nacionales** o “*brain trusts*”. Compuestos 15-18 líderes/esas sociales, empresariales y políticos de un país en particular, elegidos/as por su reconocida experiencia política, integridad personal y su capacidad de influencia a nivel local. Los grupos de expertos nacionales de IFIT se dedican a analizar y proponer ideas innovadoras para apoyar los esfuerzos de negociación y transición democrática nacional.

Colombia: IFIT asesoró a la delegación del gobierno colombiano en el proceso de paz con las FARC-EP (2014-2015) en La Habana y ha continuado trabajando al más alto nivel en la implementación del acuerdo de paz, principalmente a través de su **Fondo de Capital Humano para la Transición Colombiana** (FCH), fundado en 2016. Durante el año pasado, IFIT y el FCH continuaron asesorando a actores clave en aspectos críticos del proceso actual a través de: 1) la búsqueda de puntos en común entre aquellos que apoyan y los que no apoyan el acuerdo de paz con el fin de proponer maneras creativas y realistas de alcanzar una implementación efectiva; 2) asesorar a diferentes órganos de justicia transicional post conflicto en el país sobre la interpretación y cumplimiento de sus mandatos; y 3) publicar artículos y documentos técnicos dirigidos a actores involucrados en la implementación del acuerdo de paz de 2016.



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Mientras, el Fondo Territorial (FTCH), creado a principios de 2020, continuó durante el 2021 participando activamente en la implementación del acuerdo de paz a nivel local. Sus actividades incluyeron, entre otras cosas, la capacitación en liderazgo, un viaje de campo a Chocó y la preparación de su primera publicación importante, que se centró en las lecciones de la implementación del sistema de desarrollo rural participativo del acuerdo de paz. En estos momentos el FTCH está llevando a cabo un análisis local de consolidación de la paz y de recomendaciones orientadas a las elecciones nacionales y regionales de 2022. Además, ambos grupos de expertos han participado en diálogos clave organizados por IFIT para promover nuevas ideas sobre polarización, el papel de los miembros del Congreso en la reducción de las brechas urbano-rurales y los casos prioritarios de la Jurisdicción Especial para la Paz.

Venezuela: En verano de 2016, IFIT lanzó el **Grupo Experto para Venezuela** (GEV) un “*brain trust*” de 16 líderes/esas de la sociedad civil y políticos/as venezolanos/as cuyo objetivo es avanzar el diálogo de alto nivel hacia una solución consensuada y pacífica a la actual crisis social, económica y política del país. Durante el año pasado, el trabajo entre bambalinas del grupo se intensificó a través de la participación activa de sus miembros en procesos de diálogo y fomento de la confianza locales e internacionales que involucraron a un amplio espectro de actores políticos y de la sociedad civil. Estos esfuerzos fueron clave para ayudar a establecer las condiciones para el lanzamiento de las conversaciones facilitadas por Noruega entre el gobierno y la oposición. IFIT y el GEV organizaron cientos de reuniones, consultas y eventos dentro del país para crear un espacio político y una dinámica positiva para la negociación y la transición democrática inclusiva. Además, el GEV ayudó a plataformas de la sociedad civil en sus negociaciones de la Vía II con el gobierno, entre otras cosas, sobre el acceso a la ayuda humanitaria.

México: En setiembre de 2019, IFIT lanzó el **Grupo de Apoyo a la Construcción de Paz en México** (MXBT). Un grupo multidisciplinar de expertos/as compuesto por 17 líderes/esas influyentes de la sociedad civil, academia y política pública. El objetivo del grupo es fortalecer la capacidad del gobierno y de la sociedad civil de aplicar métodos integrales de resolución de conflictos y reducir la violencia en el país, mientras se arreglan las consecuencias de la violencia del pasado. Durante el año pasado, el trabajo del grupo incluyó 1) promover conceptos originales de consolidación de la paz y recomendaciones a los formuladores de políticas que se basan en realidades nacionales relevantes y experiencias internacionales, y 2) desarrollar un proyecto piloto en una de las regiones de México más afectada por conflictos. El MXBT también llevó a cabo la creación de un banco de experiencias para aumentar la conciencia sobre iniciativas locales exitosas relacionadas con la construcción de paz en México.

Nigeria: En otoño de 2018, IFIT lanzó el **Middle Belt Brain Trust** (MBBT) compuesto por 14 expertos/as, líderes/esas locales especializados/as en áreas como el diálogo inter-religioso, la mediación, el desarrollo comunitario, y la justicia y la seguridad. El grupo se focaliza en la parte central de Nigeria con enfoque en los principales retos estructurales e institucionales que pueden contribuir de forma sustantiva a la reducción de la violencia y a la consecución de políticas inclusivas a medio y largo plazo. Durante el pasado año, el grupo centró su trabajo en dos líneas principales: 1) la aplicación de su mapeo original sobre las causas fundamentales e impulsores del conflicto en el



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Cinturón Medio (*Middle Belt*); y 2) la participación y consultas, concentradas en Nasarawa (estado piloto), para promover la aceptación de un marco de consolidación de la paz de abajo hacia arriba (*bottom-up*) basado en evidencias. El MBBT también diseñó un plan de acción que amplía su trabajo de divulgación y compromiso más allá de Nasarawa, al estado vecino de Benue.

Zimbabue: En noviembre de 2017, IFIT lanzó el **Zimbabwe Resource Group** (ZRG) que constituye un espacio único para la discusión y generación de ideas creativas y realistas para superar la crisis estructural que afecta a la sociedad, la economía y la política del país. Durante el año pasado, el principal foco de trabajo del ZRG fue el fomento de las condiciones para los contribuir a los esfuerzos de un diálogo nacional significativo e inclusivo. Más allá de sus reuniones periódicas de estrategia y divulgación, el grupo fortaleció su compromiso con grupos de jóvenes y socios en la región. Por otro lado, el ZRG continuó su labor fundamental, junto con los jueces de los tribunales superiores de la región, de avanzar en la iniciativa global sobre los nombramientos de jueces a los tribunales constitucionales superiores de justicia (detalles más abajo).

Siria: A falta de suficientes voces sirias en la discusión sobre el futuro del país y más concretamente sobre su reconstrucción, en otoño de 2019, IFIT creó el **Syria Resource Group** (SRG). El grupo actúa como una plataforma para promover un enfoque liderado por Siria/sirios/as para la consolidación de la paz y el desarrollo, proporcionando una evaluación a nivel local, generando propuestas concebidas localmente y dando forma, en lugar de simplemente reaccionar, a los enfoques internacionales para el financiamiento de la reconstrucción del país. Durante 2021, el SRG organizó una serie de discusiones con expertos centradas en los diferentes elementos de la asistencia internacional para Siria y cómo se puede poner en práctica. También finalizó un conjunto de documentos que abordan los pilares de una condicionalidad basada en principios de derechos humanos para la entrega de ayuda en Siria.

Libia: Teniendo en cuenta las deficiencias de los esfuerzos de la comunidad internacional por establecer un gobierno de unidad nacional en Libia, en comparación con el éxito obtenido por las tribus y municipalidades locales en alcanzar acuerdos y contribuir a una gobernanza nacional más sólida, IFIT ha creado el **Libya Resource Group** (LRG). Creado el otoño de 2019, este “*brain trust*” de IFIT aglutina a un conjunto diverso de 15 dirigentes libios que persiguen abordar de forma estratégica y promover ideas originales sobre la mejor manera de ayudar al país a restaurar su estabilidad. En 2021, el grupo empezó a 1) promover un modelo socioeconómico y de gobernanza de abajo a arriba (*bottom up*) original e integral, y 2) construir alianzas en torno a ideas clave sobre temas como la descentralización, el arbitraje intercomunitario y las narrativas de construcción de unidad. Esto incluyó varios seminarios web públicos (a veces televisados) dedicados a temas como los obstáculos que enfrenta la nueva autoridad ejecutiva, la gobernanza transnacional, el ascenso de la oligarquía en Libia, el papel de una narrativa nacional inclusiva y los desafíos y perspectivas del proceso político. Estos eventos ayudaron a construir una coalición inclusiva de fuerzas sociales en el país, como parte del plan de estabilización de abajo hacia arriba (*bottom-up*) del grupo.

Sudán: IFIT lanzó el **Support Group for Democratic Transition in Sudan** (SGDTS) a finales de marzo de 2021, un “*brain trust*” multidisciplinar compuesto por 13 reputados/as líderes/esas locales



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

ubicados en diferentes lugares del país. El grupo se reunió regularmente durante el año pasado desarrollando ideas y estrategias para apoyar la hoja de ruta (*roadmap*) de transición democrática del país y contrarrestar la polarización en el país. Tras el golpe militar de octubre, el grupo se centró principalmente en unir esfuerzos e iniciativas locales en torno a un proceso de diálogo nacional para superar la crisis.

Uzbekistán: IFIT lanzó el **Uzbekistan Brain Trust** (UBT) en octubre de 2020 tras una exploración profunda sobre las oportunidades y desafíos únicos del proceso de modernización del país. Después de su creación, el grupo decidió centrar su atención inicial en el desarrollo de un ecosistema empresarial e innovador integral en Uzbekistán como componente importante para la transformación del país.

Trabajo en otros países: Durante el año pasado, IFIT recibió solicitudes de apoyo sobre formulación de políticas (*policy support*) y asistencia técnica de alto nivel de otros países además de los mencionados anteriormente, incluido Afganistán (donde IFIT asesoró a la Comisión Independiente de Derechos Humanos Afgana sobre las conversaciones de paz intra-afganas hasta la toma del poder por parte de los talibanes), el noreste de Nigeria (donde IFIT apoyó un proceso local de alto nivel para desarrollar un marco de paz y justicia transicional), Nicaragua (donde IFIT apoyó a los líderes locales en el desarrollo de una plataforma para la renovación democrática inclusiva) y Gambia (donde IFIT brindó apoyo técnico a la Comisión de la Verdad del país). Asimismo, IFIT participó de forma intermitente en Sri Lanka (sobre la posible creación de un grupo de expertos) y Ucrania (en relación con las conversaciones de paz de Minsk).

Grupo de práctica “Derecho y Paz” (LPPG): Este grupo compuesto por 16 miembros continuó aportando análisis y asesoramiento de alto nivel en asuntos relacionados con el desafío que supone equilibrar derecho y paz en contextos de transiciones negociadas. En 2021, la agenda de investigación del grupo se centró en tres temas principales: 1) si y cómo involucrar a los grupos del crimen organizado en la negociación 2) el posible papel de la justicia transicional en la prevención y lucha contra el extremismo violento, y 3) consideraciones sobre amnistías por delitos económicos. El grupo también brindó apoyo a varios países que solicitaron asesoramiento a IFIT sobre temas relacionados con el equilibrio entre la justicia y la paz (por ejemplo, Afganistán, Nigeria, Zimbabue). Además, durante 2021 el LPPG apoyó activamente el proceso de consulta global para la **Iniciativa del Tratado de Paz** (ver detalles más abajo).

Grupo de práctica “Narrativas Incluyentes” (INPG): En 2021, este grupo de 16 miembros publicó un **marco de política** inicial sobre cómo se forman y funcionan las narrativas de conflicto y el enfoque necesario para facilitar un enriquecimiento narrativo que promueva la paz a nivel nacional o subnacional. El INPG también publicó un artículo original sobre el rol de los medios, incluidas las redes sociales, en la amplificación de historias diversas y complejas para nutrir paisajes narrativos más ricos para la paz. Otro aspecto de su trabajo involucró el desarrollo inicial de un futuro centro de recursos que ofrecerá material seleccionado sobre el manejo de la polarización y el conflicto a



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

través de la narrativa. El INPG también apoyó a varios grupos de expertos de IFIT que trabajaban en narrativas y polarización.

Grupo de práctica “Asistencia a la Transición” (TAPG): Este grupo de práctica de 16 miembros opera con la finalidad de ofrecer ideas prácticas y creativas para mejorar la manera en la que los beneficiarios locales en países en transición conocen y se relacionan con las reglas y el entorno de la ayuda internacional. En 2021 el grupo realizó un trabajo de asesoría en Venezuela y Siria trabajando en estrecha colaboración con los grupos de expertos en estos países. El TAPG también lanzó un proceso de revisión estratégica que pasará por una fase de aprobación por parte de sus miembros.

Iniciativas globales: Además del trabajo de sus grupos de expertos locales y grupos de práctica temáticos, IFIT aborda iniciativas globales más amplias en caso de identificar una brecha sistémica en la arquitectura global para el avance en negociaciones y transiciones inclusivas. Las iniciativas globales de IFIT, que a menudo surgen del trabajo en el terreno, son ambiciosas por naturaleza. Éstas pueden buscar desde construir una nueva área de derecho y política internacional, a desarrollar nuevos marcos globales sobre temas inusualmente complejos, o producir pautas internacionales basadas en evidencias para promover mejores prácticas en un área de especial preocupación para la paz y la transición.

Estas iniciativas son muy inclusivas y participativas, e implican mucha investigación interactiva y amplias consultas globales. IFIT también se nutre y conforma grupos o paneles asesores de expertos de alto nivel para brindar orientación estratégica sobre cada una de estas iniciativas. A continuación, se muestran los nombres de las tres iniciativas globales operadas por IFIT en 2021:

- **Iniciativa del Tratado de Paz**, lanzada en noviembre de 2020 y destinada a crear un derecho internacional de negociación de paz y prevención de atrocidades.
- **Iniciativa Global sobre Polarización**, lanzada en octubre de 2021 en colaboración con la Fundación Ford y centrada en la intersección de la polarización, la justicia y el conflicto.
- **Iniciativa sobre nombramientos a los tribunales superiores y constitucionales**, lanzada en noviembre de 2021 y destinada a establecer por primera vez, los principios globales y regionales básicos de la selección y el nombramiento de jueces de tribunales constitucionales y superiores de justicia.

Investigación estratégica: Más allá de su trabajo en el país, durante 2021 el Instituto publicó investigaciones originales sobre temas de negociación y transición en áreas donde existen brechas de conocimiento y se necesitan enfoques de políticas más integrales. Los temas tratados en sus principales publicaciones incluyeron 1) el alcance del diálogo con las fuerzas de seguridad en regímenes híbridos, 2) el rol de los medios de comunicación y de la narrativa en la gestión de conflictos en sociedades polarizadas, 3) la negociación con grupos criminales violentos, 4) la participación efectiva en negociaciones políticas y de paz y 5) las desigualdades horizontales en países en transición.



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

IFIT está sujeta a la Ley 1/2002 de 22 de marzo, reguladora del derecho de asociación y el Libro III del Código Civil de Cataluña relativo a las personas jurídicas, aprobado por la Ley 4/2008 de 24 de abril. IFIT está inscrita en el Registro de Asociaciones de Cataluña con el número 48.755.

02 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

A. IMAGEN FIEL

Las Cuentas Anuales simplificadas adjuntas se han preparado a partir de los registros contables de IFIT y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la IFIT, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de IFIT conseguidos durante el correspondiente ejercicio. Estas cuentas anuales simplificadas se someterán a la aprobación de la Junta Directiva y se estima que serán aprobados sin ninguna modificación.

A 31 de diciembre de 2021, el marco normativo de la información financiera aplicable a IFIT es el establecido por:

- La Ley 4/2008, de 24 de abril, para asociaciones y fundaciones catalanas.
- El Decreto 259/2008, de 23 de diciembre, por el cual se aprueba el plan de contabilidad de las fundaciones y asociaciones sujetas a la legislación de la Generalitat de Catalunya.
- El resto de normas de obligado cumplimiento emitidas por el Instituto de contabilidad y auditoría de cuentas (ICAC) en desarrollo del Plan General de Contabilidad y de sus normas complementarias.
- El resto de normativa contable que resulte de aplicación.

B. PRINCIPIOS CONTABLES

Los principios y criterios contables aplicados para la elaboración de estas cuentas anuales son los que se resumen en la Nota 4 de esta memoria. Todos los principios contables obligatorios con incidencia en el patrimonio, la situación financiera y los resultados se han aplicado en la elaboración de estas cuentas anuales.

C. COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

No existen razones que impidan la comparación de las cuentas anuales del ejercicio con las del precedente.

D. CAMBIOS EN CRITERIOS CONTABLES

Durante el ejercicio 2021, no se ha producido ninguna modificación relevante en los criterios contables respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2020.

E. CORRECCIÓN DE ERRORES

Durante el ejercicio 2021, no se ha producido ninguna corrección de errores.



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

03 APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución de resultados de los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2021 y 2020, formulado por la Junta Directiva, es el siguiente:

BASES DE REPARTO	Importe 2021	Importe 2020
Excedente del ejercicio	2.972,11	11.359,53
TOTAL base de reparto	2.972,11	11.359,53
APLICACIÓN A	Importe 2021	Importe 2020
Remanente	2.972,11	11.359,53
TOTAL APLICACIÓN	2.972,11	11.359,53

04 NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

A. INMOVILIZADO MATERIAL

El inmovilizado material se contabiliza por su coste de adquisición menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro experimentada.

Los equipos de procesamiento de la información se valoran por su coste de adquisición y se amortizan linealmente durante el periodo de cuatro años en que se prevé su utilización.

B. ARRENDAMIENTOS

Se trata de un acuerdo mediante el cual el arrendatario tiene derecho a utilizar un activo, durante un período de tiempo determinado, a cambio de una serie de pagos o cuotas, sin que se trate de un arrendamiento de carácter financiero, y se contabiliza como un gasto en el ejercicio que se merite.

C. ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS

01. ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros se reconocen en el balance cuando se lleva a cabo su adquisición y se registran inicialmente por su valor razonable.

02. PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción atribuibles.

Los pasivos con vencimiento inferior a doce meses contados a partir de la fecha del balance se clasifican como corrientes, mientras que aquellos con vencimiento superior se clasifican como pasivos no corrientes.

D. EFECTIVO Y OTROS MEDIOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes comprenden el efectivo en bancos y cajas y los depósitos y otros activos financieros con un vencimiento no superior a tres meses desde la fecha de



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

adquisición o constitución, siempre que no sean objeto de variaciones significativas de valor por sus características intrínsecas.

E. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS

La Entidad está parcialmente exenta del Impuesto sobre Sociedades. Esta exención no incluye los rendimientos obtenidos a partir del ejercicio de una actividad clasificada como económica y los rendimientos obtenidos por la cesión o incremento de patrimonio. El tipo de gravamen aplicable a las operaciones no exentas es del 25%.

F. INGRESOS Y GASTOS

Los ingresos y gastos se registran contablemente en función del período de devengo con independencia de la fecha de cobro o pago.

G. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se contabilizan inicialmente, con carácter general, como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen en la cuenta de resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones, donaciones y legados que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la entidad hasta que adquieran la condición de no reintegrables. A estos efectos, se considera no reintegrable cuando haya un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la entidad, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción de la subvención, donación o legado.

Cuando se conceden para financiar gastos específicos, se imputan como ingresos en el mismo ejercicio en el que se devengan los gastos que estén financiando.

Cuando se conceden sin asignación a alguna finalidad específica, se imputan como ingresos del ejercicio en que se reconozcan.

05 INMOVILIZADO MATERIAL

ANÁLISIS DEL MOVIMIENTO DEL INMOVILIZADO MATERIAL

La composición y el movimiento del inmovilizado material e intangible durante el ejercicio 2021 y 2020 es el siguiente:

MOVIMIENTOS DEL INMOVILIZADO MATERIAL, DEL EJERCICIO 2021 Y 2020	Ex 2021	Ex 2020
A) SALDO INICIAL BRUTO	11.621,65	6.016,75
(+) Entradas	8.685,78	5.604,90
B) SALDO FINAL BRUTO, EJERCICIO	20.307,43	11.621,65
C) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO INICIAL EJERCICIO	5.886,76	4.330,45
(+) Dotación a la amortización del ejercicio	2.143,51	1.556,31
D) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO FINAL EJERCICIO	8.030,27	5.886,76
E) SALDO FINAL NETO, EJERCICIO	12.277,16	5.734,89



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

En el ejercicio 2021, dentro de las altas de inmovilizado material se han registrado, la compra de portátiles y mobiliario para la Asociación.

06 ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

GASTOS POR ARRENDAMIENTO

Dentro del epígrafe “Arrendamientos y cánones” de la cuenta de resultados adjunta se registran los siguientes gastos:

	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Alquiler oficina Barcelona	32.717,20	38.677,57
Varios	1.479,86	461,28
Alquiler oficina Colombia	5.735,74	-
Alquiler espacio de trabajo Bogotá	-	8.699,75
TOTAL	39.932,80	47.838,60

07 ACTIVOS FINANCIEROS

A. ANÁLISIS DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO EN EL BALANCE

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO					
	Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos, Derivados y Otros	
	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2021	Ex 2020
Categorías						
Activos financieros a coste amortizado	-	-	-	-	5.350,00	2.800,00
TOTAL	-	-	-	-	5.350,00	2.800,00

Dentro de este epígrafe se ha registrado la fianza del local de alquiler de la oficina.

B. ANÁLISIS DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO EN EL BALANCE

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO					
	Instrumentos de Patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos Derivados y Otros	
	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2021	Ex 2020
Categorías						
Activos financieros a coste amortizado					1.217.774,57	320.276,00
TOTAL	-	-	-	-	1.217.774,57	320.276,00



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Dentro de esta categoría de activos financieros se registran las donaciones privadas pendientes de cobro.

El desglose del saldo de la cuenta “Otros deudores” del balance adjunto es el siguiente:

	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Donaciones privadas	1.217.774,57	320.276,00
Pérdidas por deterioro	-	-
TOTAL	1.217.774,57	320.276,00

08 PASIVOS FINANCIEROS

A. ANÁLISIS DE LOS PASIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO EN EL BALANCE

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO			
	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros	
Categorías	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2021	Ex 2020
Pasivos financieros a coste amortizado			334.285,00	-
TOTAL	-	-	334.285,00	-

El importe de 334.285,00 euros del ejercicio 2021 se corresponde con las donaciones recibidas pendientes de imputar a resultados que corresponden a gastos previstos de ejecución a partir del ejercicio 2023 los cuales se han reclasificado a corto plazo durante el ejercicio 2021. (Ver Nota 10).

B. ANÁLISIS DE LOS PASIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO EN EL BALANCE

Clases	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO			
	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros	
Categorías	Ex 2021	Ex 2020	Ex 2021	Ex 2020
Pasivos financieros a coste amortizado	7.976,92	2.810,94	1.308.063,76	1.229.940,55
TOTAL	7.976,92	2.810,94	1.308.063,76	1.229.940,55

A 31 de diciembre de 2021 y 2020, el desglose del importe reflejado como “Derivados y otros” es el siguiente:

	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Deudas a corto plazo transformables en subvenciones	1.294.430,73	1.154.697,11
Acreedores varios	16.091,91	77.920,53
Otras deudas	(2.458,88)	(2.677,09)
TOTAL	1.308.063,76	1.229.940,55

A 31 de diciembre de 2021 y 2020, el desglose de la cuenta “Acreedores varios” es el siguiente:


INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Acreeedores prestación de servicios	16.546,74	35.499,29
Facturas pendientes de recibir	-	42.324,29
Personal	(455,83)	96,95
TOTAL	16.091,91	77.920,53

A efectos de lo establecido en la disposición adicional segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre por la cual se modifica la Ley de Sociedades de Capital y de conformidad con la Resolución de 29 de febrero de 2015 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, se informa que el periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio 2021 ha sido de 5,26 días y en el 2020 de 25,53 días.

09 FONDOS PROPIOS

La composición y el movimiento de las partidas que forman el epígrafe “Fondos Propios” están formados por el remanente obtenido en el presente ejercicio y pendiente de aplicar a las finalidades de IFIT.

10 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El detalle del movimiento de las subvenciones y donaciones privadas recibidas durante el ejercicio 2021 y 2020 vinculadas directamente a las actividades de IFIT es el siguiente:

Proyecto	EJERCICIO 2021					
	Deudas a Largo Plazo a 31/12/2020	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2020	Altas	Imputación a resultados	Deudas a Largo Plazo a 31/12/2021	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2021
Proyecto ‘FCH Colombia’		106.151,91	560.7373,60	328.268,79		338.644,72
Proyecto ‘GEV Venezuela’		623.917,62	81.800,00	460.093,43		245.600,12
Proyecto ‘LPPG Law and Peace’		20.304,00	-	20.304,00		-
Proyecto ‘ZRG Zimbabue’		77.562,50	42.965,00	81.142,91		39.384,59
Proyecto ‘Latin America’			199.700,00	199.700,00		-
Proyecto ‘INPG’			93.334,00	56.410,66		36.923,34
Uso general		326.761,08	1.573.337,00	931.935,12	334.285,00	633.877,96
TOTAL		1.154.697,11	2.551.873,6	2.077.854,91	334.285,00	1.294.430,73


INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Proyecto	EJERCICIO 2020					
	Subvenciones pendientes de imputar a resultados a 31/12/2019	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2019	Altas	Imputación a resultados	Subvenciones pendientes de imputar a resultados a 31/12/2020	Deudas transformables en subvenciones a 31/12/2020
Proyecto 'FCH Colombia'		151.814,41	84.692,00	130.354,50		106.151,91
Proyecto 'GEV Venezuela'		111.836,10	685.943,44	173.861,92		623.917,62
Proyecto 'LPPG Law and Peace'	96.111,11	97.222,22	150.000,00	323.029,33		20.304,00
Proyecto 'ZRG Zimbabwe'		74.713,51	84.150,00	81.301,01		77.562,50
Proyecto 'Latin America'			284.435,68	284.435,68		
Uso general		701.712,82	436.722,82	811.674,46		326.761,08
TOTAL	96.111,11	1.137.299,06	1.725.943,94	1.804.657,00		1.154.697,11

IFIT clasifica las subvenciones, donaciones y legados en dos categorías: 1) aquellas que están relacionadas con proyectos concretos, y 2) aquellas de uso general por la Asociación.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se contabilizan inicialmente, con carácter general, como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen en la cuenta de resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones, donaciones y legados que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Asociación hasta que adquieran la condición de no reintegrables. A estos efectos, se considera no reintegrable cuando haya un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la Asociación, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción de la subvención, donación o legado.

11 SITUACIÓN FISCAL

Los saldos mantenidos con las administraciones públicas a 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

Cuenta	EJERCICIO 2021		EJERCICIO 2020	
	Saldo Deudor	Saldo Acreedor	Saldo Deudor	Saldo Acreedor
Impuesto sobre la renta de las personas físicas		40.968,52		37.997,73
Organismos de la Seguridad Social		20.045,48		11.934,74
TOTAL		61.014,00		49.932,47



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

La conciliación del impuesto neto de los ingresos y los gastos con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

Ejercicio 2021

	<u>Cuenta de Pérdidas y Ganancias</u>		
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Efecto neto</u>
Saldo de ingresos y gastos		-	2.972,11
Diferencias permanentes	2.097.443,77	-2.077.854,91	19.588,86
Diferencias temporarias corrección IS			7.520,32
Base imponible			30.081,29
Compensación de bases imponibles negativas			(30.081,29)
Deducciones pendientes aplicar			42,00
Retenciones y pagos a cuenta			-
Impuesto Sociedades a devolver			-

Ejercicio 2020

	<u>Cuenta de Pérdidas y Ganancias</u>		
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Efecto neto</u>
Saldo de ingresos y gastos		-	11.359,53
Diferencias permanentes	1.756.467,20	-1.809.657,00	-53.189,80
Diferencias temporarias corrección IS			-13.943,42
Base imponible			-55.773,69
Compensación de bases imponibles negativas			-
Deducciones pendientes aplicar			42,00
Retenciones y pagos a cuenta			-
Impuesto Sociedades a devolver			-

Se detallan a continuación las bases imponibles negativas pendientes de compensar:

	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2020
	Importe	Importe
Total	96.292,23	96.292,23
Base Imponible Negativa ejercicio 2020	55.773,69	55.773,69
Base Imponible Negativa ejercicio 2019	3.496,48	3.496,48
Base Imponible Negativa ejercicio 2017	37.022,06	37.022,06



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Crédito fiscal

Según la legislación vigente las bases imponibles negativas pueden compensarse con los beneficios fiscales de los ejercicios siguientes. IFIT espera en estos años tener beneficios suficientes para realizar estas compensaciones. En consecuencia, el saldo de la cuenta de crédito fiscal por compensación de pérdidas ha sido el siguiente:

	Crédito fiscal por compensación de pérdidas
Saldo inicial del ejercicio 2020	10.129,64
Saldo final del ejercicio 2020/inicial del ejercicio 2021	24.073,06
Saldo final ejercicio 2021	16.552,74

Según establece la legislación vigente, los impuestos no se pueden considerar definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el término de prescripción de cuatro años.

A 31 de diciembre de 2021, IFIT tenía pendientes de inspección todos los impuestos no prescritos. En opinión de la Junta Directiva de IFIT, no existen contingencias significativas que puedan derivarse de una eventual inspección de los ejercicios comentados.

12 INGRESOS Y GASTOS

A. GASTOS DE PERSONAL

Un detalle de este epígrafe de las Cuenta de Resultados adjunta es el siguiente:

	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
a) Sueldos y salarios	777.801,02	524.124,34
b) Cargas sociales	170.211,42	114.273,04
TOTAL	948.012,44	638.397,38

13 OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Los miembros de la Junta Directiva de IFIT no tienen meritado ningún tipo de compensación económica por razón de su cargo. Durante el ejercicio 2021, no existen anticipos o créditos concedidos a miembros de la Junta Directiva, ni tampoco obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida.

14 OTRA INFORMACIÓN

1. El número medio de personas ocupadas en la sede de Barcelona en el curso del ejercicio 2021 asciende a 12 personas con la siguiente distribución por categoría y sexo:



INSTITUTE FOR INTEGRATED TRANSITIONS

Dirección, un hombre
 Dirección proyectos España, una mujer
 Apoyo a proyectos, dos hombres y cuatro mujeres
 Administración, un hombre y tres mujeres

2. El número medio de personas ocupadas en la delegación de Colombia en el curso del ejercicio 2021 asciende a 10 personas con la siguiente distribución por categoría y sexo:

Dirección proyectos Colombia, una mujer
 Apoyo a proyectos, dos hombres y seis mujeres
 Administración, una mujer

3. La Asociación durante el 2021, para poder operar en Colombia, a través de su delegación, tenía abierta una cuenta corriente en la siguiente entidad:

ENTIDAD FINANCIERA	N.º CUENTA CORRIENTE (4 ULTIMAS CIFRAS)
Grupo Bancolombia	#0617

La Junta Directiva de IFIT, con fecha 9 de junio de 2022 y en cumplimiento de la legislación vigente, aprueba las presentes cuentas anuales simplificadas del ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2021, los cuales están constituidos por:

- Balance simplificado a 31 de diciembre de 2021.
- Cuenta de resultados simplificada correspondiente al ejercicio acabado el 31 de diciembre de 2021.
- Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio acabado el 31 de diciembre de 2021.
- Memoria simplificada del ejercicio 2021.

Leslie Vinjamuri

Presidente *ad interim*

Jon Greenwald

Secretario